

## Sitzung vom 28. Juni 2018

Beschl. Nr. **43/18**

S1.S1.3 Lehrpläne, Konzepte, Schulversuche, Methoden generell  
Schule+, strategische Vorgaben und Qualitätsleitbild

### Ausgangslage

Am 29. September 2016 hat die Schulpflege Adliswil mit Beschluss 54/16 der Strategie Schule<sup>+</sup> zugestimmt. Diese beinhaltet die Volksschule, die Schulergänzende Betreuung und das Umfeld zu einem attraktiven Lebensraum zu verbinden. Was in der Schule bislang täglich, zeitgleich und nebeneinander passierte, wird seit August 2017 schrittweise zu einem Ganzen zusammengefügt.

In einem ersten Schritt wurden die beiden Betriebe an jedem Primarschulstandort zusammengelegt. Seither werden diese von Co-Leitungen geführt (Ausnahme: Werd-Dietlimoos erst per 1. August 2018). In einer zweiten Phase soll bis 2022 auf Basis der strategischen Vorgaben in den Primarschulen das gemeinsame pädagogische Konzept entwickelt werden.

Es wurde eine Arbeitsgruppe eingesetzt, die den Prozess begleitet und die Umsetzung evaluiert. Als erstes Ziel wurde der Gruppe die Erarbeitung von Qualitätszielen und des Q-Leitbildes gesetzt. Ergänzend verlangt der von der Schulpflege mit Beschluss 82/17 vom 28. September 2017 verabschiedete Projektauftrag die Erarbeitung von Grundsätzen/Visionen. Die Gruppe hat inzwischen diese Ziele mit Unterstützung einer externen Fachperson erreicht und legt die Ergebnisse der Schulpflege zur Begutachtung und Beschlussfassung vor.

### Erwägungen

Die strategischen Vorgaben (Grundsätze/Visionen) gehen weitgehend bereits aus dem Umsetzungsprojekt von 2016 hervor, jedoch hat die Arbeitsgruppe bei ihrer Arbeit noch Ergänzungen erarbeitet, welche die Strategie verdeutlichen sollen. So ist ihr die Fokussierung auf das Kind wichtig, das optimal vernetzte, naht- und bruchlose Schultage erleben soll. Dies erfordert eine einheitliche Leitung über beide Bereiche, bei welcher die Förderung einer engen Zusammenarbeit und Kooperation der beiden Personalgruppen (Lehr- und Betreuungspersonal) oberste Priorität hat. Proaktive Kommunikation, sowohl intern als auch extern und die Vernetzung der Informationen stehen dabei als fördernde Mittel im Vordergrund. Die gemeinsame, vielfältige und effiziente Nutzung der vorhandenen Räumlichkeiten ist konsequent durchzusetzen.

Auf dieser Basis wurde das Qualitätsleitbild entwickelt. Es stützt sich auf die Publikation „Qualität in Tagesstrukturen (QuinTaS)“, herausgegeben von der Pädagogischen Hochschule Zürich und dem „hep Bildungsverlag“. Das Leitbild umschreibt die zu erreichende Qualitätsziele, unterteilt in die vier Bereiche Leitung, Kooperation, Rhythmisierung und Räume. Es gibt den Rahmen vor, in welchem sich die einzelnen Schuleinheiten hin zur Schule<sup>+</sup> entwickeln können. In diesem Rahmen haben die einzelnen Schulen auch Freiräume, welchen sie individuell nutzen können, ohne dass dadurch die notwendige Einheitlichkeit über die ganze Stadt leidet. Das Qualitätsleitbild soll nach Beschlussfassung veröffentlicht werden. Es bildet ebenso die Basis für das noch zu entwickelnde Betriebsreglement, das in den kommenden

Wochen durch die Arbeitsgruppe erarbeitet und der Schulpflege ebenfalls zur Beschlussfassung vorgelegt werden wird.

Das Q-Leitbild hat keine unmittelbaren finanziellen Folgen. Jedoch können in einzelnen Schuleinheiten an bestehenden Bauten/Einrichtungen mittelfristig bauliche Anpassungen notwendig werden. Im Rahmen des Betriebskonzepts ist zu prüfen, welche zeitlichen Möglichkeiten für Sitzungsgefässe/interne Weiterbildungen für das Betreuungspersonal bestehen. Diese Bedürfnisse sollen durch geschickte Personaleinsatzplanung möglichst kostenneutral erfolgen.

Auf Antrag des Abteilungsleiters Schulbetrieb fasst die Schulpflege, gestützt auf § 42 des Volksschulgesetzes des Kantons Zürich, folgenden

**Beschluss:**

- 1 Das Qualitätsleitbild Schule<sup>+</sup> wird genehmigt.
- 2 Der Abteilungsleiter Schulbetrieb wird beauftragt das Qualitätsleitbild im digitalen Organisationshandbuch einzustellen.
- 3 Der Abteilungsleiter Schulbetrieb wird beauftragt das Qualitätsleitbild intern und extern in geeigneter Form zu kommunizieren.
- 4 Dieser Beschluss ist öffentlich.
- 5 Mitteilung an:
  - 5.1 Verwaltungsleitung
  - 5.2 Ressortleiter Bildung
  - 5.3 Abteilungsleitungen des Ressorts Bildung
  - 5.4 Schulleitungen

Stadt Adliswil  
Schulpflege

Raphael Egli  
Schulpräsident

Marc Dahinden  
Ressortleiter Bildung