

# **Finanz- und Aufgabenplan 2024–2028**





---

## Inhaltsverzeichnis

---

<b>Kommentar .....</b>	<b>I</b>
Einleitung .....	2
Bisherige Finanzentwicklung .....	3
Prognose Erfolgsrechnung .....	4
Steuerentwicklung .....	6
Investitionsplanung .....	8
Eigenwirtschaftsbetriebe .....	9
Übersicht über die wichtigsten Investitionsvorhaben .....	10
Prognose Vermögensentwicklung .....	11
Finanzpolitische Zielsetzung .....	12
 <b>Beilagen .....</b>	 <b>13</b>
Prognose Erfolgsrechnung .....	14
Finanzpläne Eigenwirtschaftsbetriebe .....	16
Investitionsprogramm steuerfinanzierter Haushalt .....	20
Investitionsprogramm Eigenwirtschaftsbetriebe .....	53
 <b>Anhang .....</b>	 <b>67</b>
Vergleich Finanz- und Aufgabenplan 2023–2027 – Istwerte 2023 .....	68
Bisherige Finanzentwicklung .....	70
Erfolgsrechnung 2019–2023 .....	70
Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Bilanz 2019–2023 .....	71
Geldflussrechnung .....	72
Finanzkennzahlen 2019–2023 .....	73
Ergänzende Unterlagen zur Planperiode .....	74
Finanzpolitische Zielsetzungen und zulässiges Investitionsvolumen .....	75
Plan-Geldflussrechnung .....	76
Plan-Finanzkennzahlen .....	78
 <b>Begriffe .....</b>	 <b>79</b>



# Kommentar



## Einleitung

---

### Zweck

Der Finanz- und Aufgabenplan ist ein wichtiges Führungs- und Informationsinstrument des Stadtrats und dient ihm als Grundlage für die Gestaltung der Finanz-, Investitions- und Steuerfusspolitik. Der Finanz- und Aufgabenplan ergänzt mit seiner mittelfristigen Perspektive das kurzfristig ausgerichtete Budget. Der Planungszeitraum erstreckt sich über die fünf Jahre 2024–2028, wobei die Hochrechnung 2024 und das Budget 2025 integriert sind.

Prognostiziert werden die Entwicklungen der zentralen Finanzkennzahlen in den drei Rechnungsteilen Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung und Bilanz. Der steuerfinanzierte Haushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe werden dabei getrennt betrachtet.

Mit der jährlichen Überarbeitung des Finanz- und Aufgabenplans hat der Stadtrat ein wirksames Controllinginstrument, um Veränderungen zu erkennen und zweckmässige Massnahmen zu ergreifen.

### Finanzpolitische Reserve

Die finanzpolitische Reserve ist ein Instrument, um Schwankungen des Jahresergebnisses zu glätten oder ein angestrebtes Eigenkapitalziel zu erreichen. Die Reserve ist im Gegensatz zu den Vorfinanzierungen von Investitionsvorhaben nicht zweckgebunden. Sie dient ausschliesslich der finanzpolitischen Steuerung. Die finanzpolitische Reserve wird unter dem Eigenkapital bilanziert.

Die Einlage in die finanzpolitische Reserve muss budgetiert werden. Eine Einlage darf nur budgetiert werden, wenn die Erfolgsrechnung ausgeglichen ist. Weist das Budget einen Aufwandüberschuss auf, ist der Steuerfuss höher festzusetzen.

Resultiert in der Jahresrechnung durch eine Entnahme ein Ertragsüberschuss, ist die Entnahme bis zur Erreichung eines ausgeglichenen Ergebnisses zu vermindern, da die Reserve ausschliesslich zur Deckung von Aufwandüberschüssen vorgesehen ist.

Die Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve muss nicht budgetiert werden. Resultiert beim Jahresabschluss ein Aufwandüberschuss, kann der Grosse Gemeinderat – auf Antrag des Stadtrates – eine Entnahme aus der Reserve beschliessen.

### Haushaltsgleichgewicht

Die Pflicht zum mittelfristigen Ausgleich der Erfolgsrechnung des Budgets soll den Haushalt über eine bestimmte Frist im Gleichgewicht halten. Um dies zu erreichen, müssen Aufwandüberschüsse in anderen Jahren durch Ertragsüberschüsse kompensiert werden.

Die Grundzüge des mittelfristigen Ausgleichs des Budgets sind in § 92 des Gemeindegesetzes geregelt. Die konkrete Ausgestaltung der Regelung in Bezug auf die Frist, die Periode und den Gegenstand legen die Gemeinden und Städte selbst fest.

Mit Stadtratsbeschluss vom 19. September 2017 hat der Stadtrat den mittelfristigen Ausgleich der Erfolgsrechnung definiert. Die Frist wurde auf acht Jahre festgelegt. Der mittelfristige Ausgleich erstreckt sich über drei abgeschlossene Rechnungsjahre, das laufende Budget- bzw. Rechnungsjahr, das künftige Budgetjahr und drei Planjahre.

Die Offenlegung der Regelung sowie deren Überprüfung erfolgen im Rahmen des Budgets und der Jahresrechnung.



## Bisherige Finanzentwicklung

Die Stadt Adliswil erzielte im Jahr 2023 in ihrer Erfolgsrechnung einen Ertragsüberschuss von 17.1 Mio. Franken. Budgetiert war ein ausgeglichenes Ergebnis. Hauptsächlich ausserordentlich hohe Grundstückgewinnsteuern führten zu diesem positiven Ergebnis. Die Immobilienpreise lagen im Jahr 2023 nach wie vor auf einem hohen Niveau und die daraus resultierenden Steuererträge waren in diesem Umfang aufgrund einzelner grosser Transaktionen nicht vorhersehbar.

Die übrigen Fiskaleinnahmen fielen im Jahr 2023 um 6.9 Mio. Franken höher aus als budgetiert. Die Quellensteuererträge generierten Mehreinnahmen von 4.5 Mio. Franken aufgrund der beim Kantonalen Steueramt aufgearbeiteten Verarbeitungsrückstände. Bei den natürlichen Personen resultierten Mehrerträge von rund 4.2 Mio. Franken hauptsächlich aus Vorjahresnachträgen. Bei den juristischen Personen hingegen führten tiefere Gewinn- und Kapitalsteuern zu Mindereinnahmen von 1.8 Mio. Franken. Per Ende 2023 belief sich die Steuerkraft pro Einwohner auf rund 4'371 Franken. Dieser Wert liegt im Kantonsdurchschnitt. Basierend auf diesem Wert ist die Stadt Adliswil im kantonalen Finanzausgleich weder ablieferungspflichtig noch zuschussberechtigt.

Im Budget 2023 war aufgrund des geplanten Aufwandüberschusses eine Entnahme von 4.6 Mio. Franken aus der finanzpolitischen Reserve geplant. Da das Ergebnis 2023 bedeutend besser ausfiel, wurde diese Entnahme aufgrund der gesetzlichen Vorgaben nicht vorgenommen. Die übrigen Positionen der Jahresrechnung 2023 konnten, aufgrund der guten Ausgabendisziplin der Verwaltung, gesamthaft im Rahmen des Budgets abgeschlossen werden.

Im Rechnungsjahr 2023 wurden Investitionen im Verwaltungsvermögen im Umfang von 14 Mio. Franken realisiert. Diese Summe entspricht einem finanziell tragbaren Volumen für die Grösse des Finanzhaushalts der Stadt Adliswil. Rund 63 % der Investitionen betrafen den steuerfinanzierten Haushalt und 37 % die Eigenwirtschaftsbetriebe (Wasser, Abwasser-, Abfallentsorgung und Kinderhaus). Die Investitionen konnten im Jahr 2023 mit einem Selbstfinanzierungsgrad von 200 % selbst finanziert werden. Die überschüssige Liquidität wurde zum Abbau von langfristigen Schulden im Umfang von 5 Mio. Franken verwendet.

In der Periode 2019–2023 konnte der Gesamthaushalt Adliswils einen Cashflow von knapp 86 Mio. Franken generieren, wovon rund 4 Mio. Franken von ausserordentlichen Gewinnen aus Liegenschaftenaufwertungen stammte. Gleichzeitig wurden Nettoinvestitionen im Umfang von 174 Mio. Franken realisiert und mit einem Selbstfinanzierungsgrad von 49 % aus selbst erwirtschafteten Mitteln bezahlt.

Der Steuerfuss konnte im Zeitraum 2019–2023 trotz der hohen Investitionen und der damit verbundenen starken Verschuldung in einer Bandbreite von 100 % bis 102 % gehalten werden. Dies war unter anderem aufgrund des historisch tiefen Zinsumfeldes möglich.

Die Bilanzsumme erhöhte sich im Jahr 2023 um rund 17 Mio. Franken auf 310 Mio. Franken. Die Zunahme war hauptsächlich auf das höhere Finanzvermögen (flüssige Mittel und Forderungen) zurückzuführen. Dieses erhöhte sich aufgrund des hohen Cashflows und der damit verbundenen guten Selbstfinanzierung der Investitionen. Die Investitionen erhöhten das Verwaltungsvermögen, nach Verbuchung von 9.4 Mio. Franken Abschreibungen, um rund 4.6 Mio. Franken auf 215 Mio. Franken.

In der Jahresrechnung 2023 wies die Stadt Adliswil eine Nettoschuld von 73 Mio. Franken aus (3'710 Franken pro Einwohner/in). Die langfristigen Finanzverbindlichkeiten beliefen sich per Ende 2023 auf 110 Mio. Franken. Die Verschuldung lag in der angestrebten finanzpolitischen Zielsetzung des fünfjährigen Finanzplanes. Die durchschnittliche Verzinsung der langfristigen Finanzverbindlichkeiten betrug 0.75 %. Nach Verbuchung des Ertragsüberschusses erreichte das Eigenkapital der Stadt Adliswil den Betrag von knapp 142 Mio. Franken oder 42 % der Bilanzsumme (Vorjahr 38 %).



## Prognose Erfolgsrechnung

Aufgrund des Einwohnerzuwachses und der verfügbaren Steuerparameter beurteilt der Stadtrat die Aussichten in der Planperiode 2024–2028 bei den ordentlichen Steuererträgen positiv. Der Einwohnerzuwachs, die Demographie und die bisherigen Entwicklungen bei der Teuerung und den Zinsen schlagen sich im städtischen Haushalt nieder. Die Konjunkturrisiken sind für den Stadtrat schwierig abzuschätzen. Die Prognosen für die nächsten Jahre sind herausfordernd. Der Stadtrat geht in seiner Planung davon aus, dass die Verschuldung der Stadt Adliswil weiter ansteigen wird.

In seiner Prognose rechnet der Stadtrat mit einem Aufwandüberschuss von 1.5 Mio. Franken in der Erfolgsrechnung 2024. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von 1.3 Mio. Franken. Mindererträge bei den Steuerauscheidungen von 2.5 Mio. Franken werden durch unerwartete Mehreinnahmen bei den Grundstückgewinnsteuern kompensiert. Bei den übrigen Positionen werden voraussichtlich die budgetierten Werte erreicht.

Der Stadtrat geht in seiner Finanzplanung davon aus, dass die Teuerungsraten mittelfristig konstant bleiben. Die steigende Verschuldung führt gemäss Planung zu einer Kostensteigerung. Der Zinsaufwand wird bis Ende Planperiode im Jahr 2028 um rund 0.3 Mio. Franken p.a. zunehmen.

Die Erfolgsrechnung generiert in den Jahren 2024–2028 einen Cashflow von rund 40.6 Mio. Franken, womit 57 % des verhältnismässig hohen Investitionsvolumens von 71 Mio. Franken selbst bezahlt werden kann. Ein Selbstfinanzierungsgrad von rund 100 % wäre ideal. Dank der drei positiven Vorjahresergebnisse und den Aufwertungsgewinne von diversen Grundstücken in den Jahren 2025 bis 2027 von 9.7 Mio. Franken ist mittelfristig der Haushalt ausgeglichen. Dadurch bedarf es keiner Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve. Aufgrund der Aufwandüberschüsse in den Jahren 2024 bis 2028 reduziert sich der Bilanzüberschuss um 17 Mio. Franken bis Ende Planperiode auf 95 Mio. Franken.

Der mittelfristige Ausgleich der Erfolgsrechnung über 8 Jahre (2021–2028) wird mit einem Ertragsüberschuss von 17.8 Mio. Franken erreicht. In der letztjährigen Finanzplanung war ein Ertragsüberschuss von 1.8 Mio. Franken prognostiziert. Der aktuelle Bestand der finanzpolitischen Reserve beläuft sich auf 9 Mio. Franken und wird zum Ausgleich der Erfolgsrechnung in den Jahren 2024 bis 2028 nicht beansprucht. Die Nettoschuld wird sich über die Planperiode hinweg um 30 Mio. Franken auf rund 103 Mio. Franken per Ende Planperiode im Jahr 2028 erhöhen. Das entspricht einem Betrag von ca. 5'200 Franken pro Einwohner/in und ist eine sehr hohe Verschuldung im innerkantonalen Vergleich. Trotz dieser Verschuldung kann die in der Gemeindeordnung definierte Schuldenobergrenze eingehalten werden.

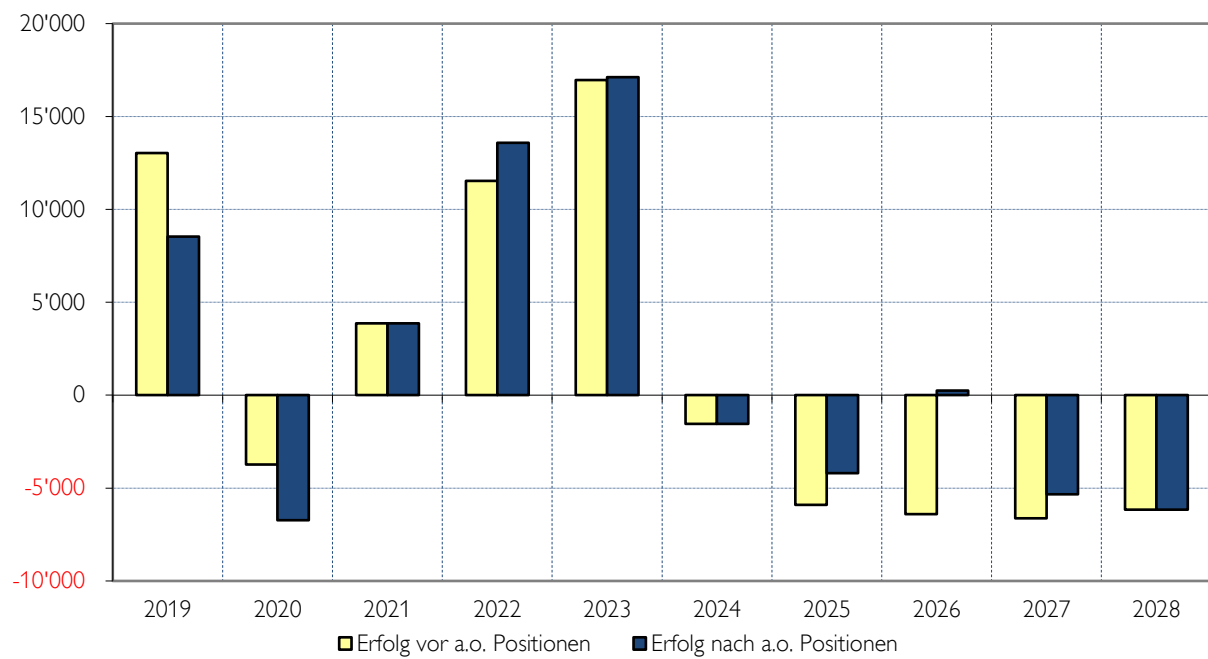
Finanzielle Belastungen für die Stadtfinanzen ergeben sich aus dem demografischen Wandel und möglichen Auswirkungen von Konflikten in verschiedenen Regionen der Welt. Eine weitere Eskalation könnte zu einem starken Zustrom von Flüchtlingen führen, was höhere Ausgaben für soziale Sicherheit und Bildung erforderlich machen würde. Damit einhergehen könnten starke Anstiege von Rohstoffpreisen oder Transportkosten, mit entsprechenden Auswirkungen auf die Inflation haben.

Die Konjunkturlage bleibt fragil. Risiken im Zusammenhang mit der angewachsenen Verschuldung sowie Korrekturen an den Immobilien- und Kapitalmärkten könnten sich verschärfen.

In der Prognose der Steuererträge verfolgt der Stadtrat seine bisherige konstante Finanzpolitik.



Werte: 2019 - 2023 Ist-Zahlen, 2024 - 2028 Prognosen



## Steuerentwicklung

Die Stadt Adliswil konnte seit dem Jahr 2022 jährlich Mehreinnahmen verzeichnen. Im Jahr 2023 führten höhere Grundstückgewinnsteuern, Quellensteuern und Mehrerträge bei den natürlichen Personen zu Mehreinnahmen beim Fiskalertrag von knapp 22 Mio. Franken.

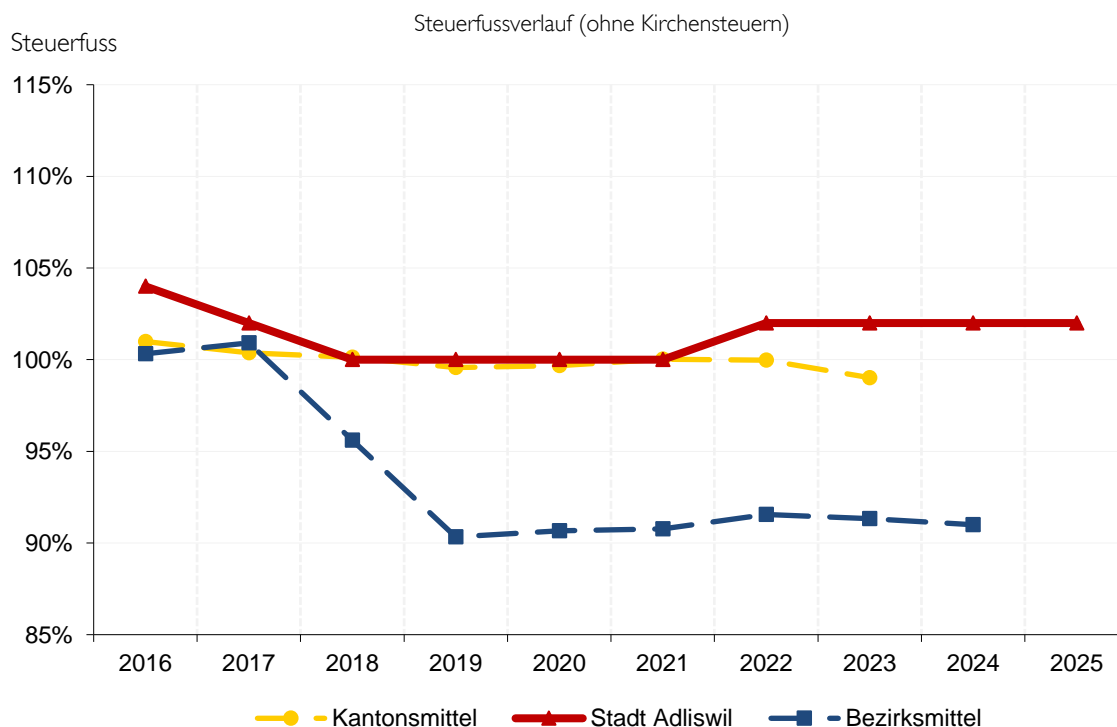
Der Stadtrat rechnet in seiner Planung mit einem Zuwachs der Bevölkerung Adliswils. In der nächsten Planperiode wird ein Anstieg um ca. 200 Personen auf rund 19'800 Bewohner prognostiziert.

In der aktuellen Planung geht man von leicht steigenden Steuererträgen aus. Bei den ordentlichen Steuern der in Adliswil ansässigen natürlichen und juristischen Personen wird ab 2024 eine schrittweise Steigerung erwartet. Bei den Steuerauscheidungseinnahmen wird ab dem Jahr 2026, aufgrund der eingereichten Steuererklärungen, ein Rückgang geplant. In der Finanzplanung 2024–2028 wird nicht mehr damit gerechnet, dass diese Erträge auf das hohe Niveau der Vorjahre zurückkehren.

Es sind nach wie vor sehr hohe Transaktionspreise bei den Grundstückgewinnsteuern zu verzeichnen. Es ist jedoch eine Stagnation der Immobilienpreise sowie eine Abnahme der Transaktionen festzustellen. Gegenüber der letztjährigen Finanzplanung 2023-2027 resultieren deshalb Mindereinnahmen von knapp 13 Mio. Franken.

Im Bereich der Steuererträge von juristischen Personen und Grundstückgewinnsteuern ist eine höhere Volatilität zu verzeichnen, welche die mittelfristige Planung der Steuereinnahmen herausfordernd macht.

Im Jahr 2022 wurde aufgrund der hohen Investitionen und der daraus resultierenden starken Verschuldung eine Steuerfusserhöhung beschlossen. Der Steuerfuss der Stadt Adliswil liegt derzeit mit 102 % über dem kantonalen Steuerfussmittel und deutlich über dem Bezirksmittel. Der Stadtrat rechnet in seiner Finanzplanung, aufgrund der Kostenentwicklung, ab dem Jahr 2026 mit einem Steuerfuss von 106 %. Im Jahr 2025 wird der Stadtrat im Rahmen der Budgetierung 2026 die Situation neu beurteilen und darüber neu befinden.







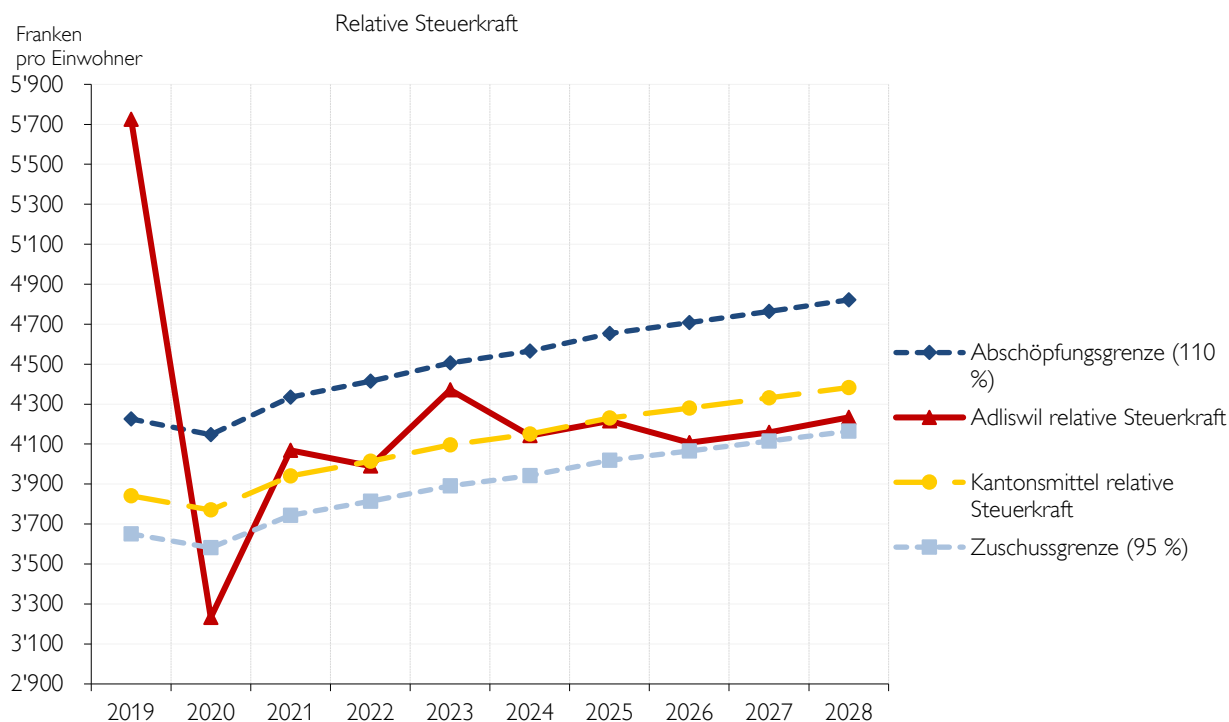
Die Entwicklung der Steuerkraft hängt von den Steuererträgen und der Entwicklung der Einwohnerzahl ab. Die finanzstärkste Gemeinde im Kanton Zürich wies im Jahr 2023 einen Wert von 19'474 Franken pro Einwohner/in aus. Demgegenüber steht ein Wert von 1'826 Franken bei der finanzschwächsten Gemeinde.

Das Kantonsmittel 2023 der relativen Steuerkraft lag bei 4'096 Franken pro Einwohner/in und ist gegenüber dem Vorjahr leicht gestiegen (Vorjahr 4'014 Franken). In den letzten zehn Jahren hat sich das Kantonsmittel um etwas mehr als 600 Franken pro Einwohner/in erhöht. In Adliswil waren es 700 Franken pro Einwohner/in. Ab dem Jahr 2024 wird ein gegenläufiger Verlauf prognostiziert.

Die Steuerkraft pro Einwohner/in der Stadt Adliswil unterliegt seit 2017 starken Schwankungen. In der Finanzplanung 2024–2028 wird mit mehr oder weniger konstanten Werten zwischen 4'100 und 4'200 Franken gerechnet. Die hohe Volatilität, die in den Vorjahren auf die Steuerauscheidungserträge zurückzuführen war, ist gemäss Taxationen der Steuerpflichtigen nicht mehr zu erwarten.

Da sich die Steuerkraft der Stadt Adliswil in den kommenden Jahren nahe am Kantonsmittel bewegen wird, ist keine Ablieferung in den kantonalen Finanzausgleich vorgesehen. Ebenfalls werden keine Beiträge daraus erwartet.

Die nachfolgende Grafik zeigt die Entwicklung der relativen Steuerkraft und die Grenzen betreffend Finanzausgleichszuschuss und -abschöpfung.





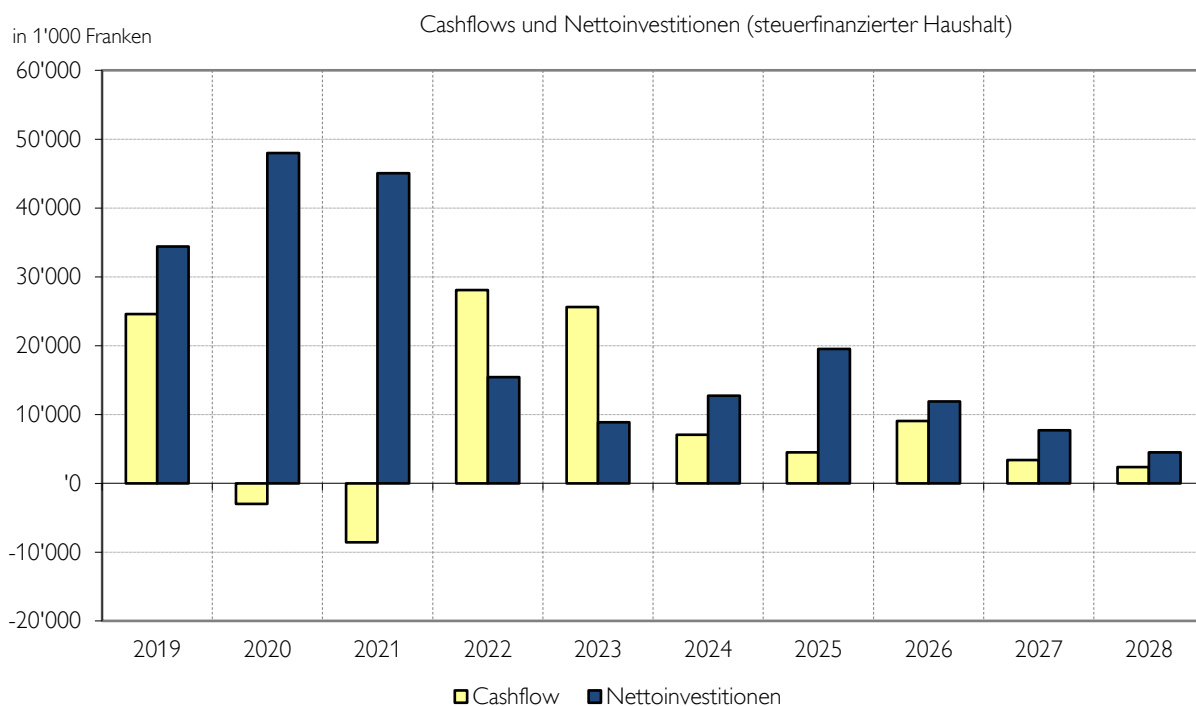
## Investitionsplanung

In der aktuellen Finanz- und Aufgabenplanung 2024–2028 sind Nettoinvestitionen von knapp 56 Mio. Franken im steuerfinanzierten Haushalt geplant. Verglichen mit der Periode 2023–2027 liegt der Investitionsbedarf Adliswils damit um 12 Mio. Franken tiefer. Der Höhepunkt der Investitionstätigkeit liegt im Jahr 2025 mit 19,5 Mio. Franken. Danach findet eine kontinuierliche Reduktion des Investitionsvolumens statt.

In seiner Annahme geht der Stadtrat davon aus, dass bei der Planung 2024–2028 ab dem Jahr 2026 rund 70 % (Ausschöpfungsquote) der geplanten Investitionen realisiert werden.

In den Jahren 2024 und 2025 werden im steuerfinanzierten Haushalt Investitionen von rund 32 Mio. Franken realisiert. Mit dem erwirtschafteten Cashflow von rund 11,5 Mio. Franken können 36 % der Investitionen selbst finanziert werden. Rund 7 Mio. Franken kann aus vorhandenen liquiden Mitteln bezahlt werden.

Das zu verzinsende Fremdkapital wird sich in der Planperiode 2024–2028 von 120 Mio. Franken auf 139 Mio. Franken erhöhen. Der Zinsaufwand Ende Planperiode im Jahr 2028 beträgt voraussichtlich 1.3 Mio. Franken. Dies entspricht rund 0.8 % eines Jahresumsatzes der Stadt Adliswil. Im aktuellen Zinsumfeld kann dieser Wert als positiv beurteilt werden.





## Eigenwirtschaftsbetriebe

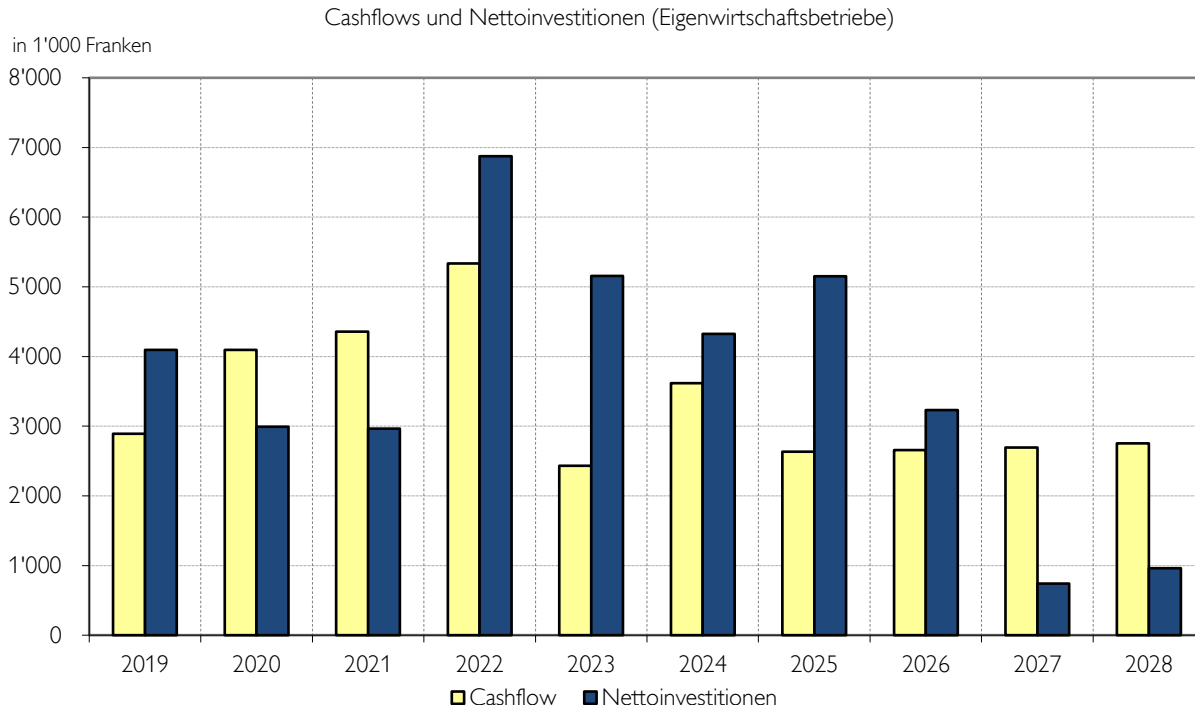
Die Eigenwirtschaftsbetriebe generierten in den Jahren 2019–2023 einen Cashflow von rund 19 Mio. Franken. Demgegenüber standen Nettoinvestitionen von knapp 22 Mio. Franken. Mit dem Cashflow konnten die Eigenwirtschaftsbetriebe ihre Investitionen zu 87 % selbst finanzieren.

Die Abwasserbeseitigung weist in der aktuellen Planung gegenüber der Planperiode 2023–2027 ein rund 2 Mio. Franken tieferes Investitionsvolumen aus. Damit kann die Nettoschuld bis Ende 2028 um 1 Mio. Franken auf rund 13 Mio. Franken amortisiert werden. Die gesetzlich vorgeschriebene Eigenwirtschaftlichkeit und Selbstfinanzierung werden eingehalten.

Der Bereich Wasserwerk weist gegenüber der Planperiode 2023–2027 ein rund 0.4 Mio. Franken höheres Investitionsvolumen von 2.5 Mio. Franken aus. Auch in diesem Bereich wird die Eigenwirtschaftlichkeit erreicht. Der Kostendeckungsgrad beträgt 134 %. Die Nettoschuld wird laufend abgebaut und erreicht Ende Planperiode im Jahr 2028 rund 1 Mio. Franken.

Die Abfallentsorgung hat in den Vorjahren beträchtliche Reserven angehäuft. Die Investitionen 2024–2028 belaufen sich auf rund 4.3 Mio. Franken und können vollumfänglich durch das vorhandene Nettovermögen selbst finanziert werden. Das Nettovermögen ist nach Realisierung der Investitionen am Ende der Planperiode abgebaut.

Die Betriebsrechnung des Kinderhauses Werd kann eigenwirtschaftlich geführt werden. Die Anlagen sind vollständig abgeschrieben. Neue Investitionen von 0.5 Mio. Franken lassen sich durch das vorhandene Nettovermögen mehrheitlich selbst finanzieren. Per Ende 2028 weist das Kinderhaus Werd eine Nettoschuld von 0.1 Mio. Franken aus.



Die Investitionen im gebührenfinanzierten Bereich können gemäss Planung aus dem Cashflow bezahlt werden. Dadurch kann über die Planperiode hinweg die Nettoschuld der Eigenwirtschaftsbetriebe bei 14 Mio. Franken stabilisiert werden.

Die Eigenwirtschaftsbetriebe weisen über die Planungsperiode die anvisierte finanzpolitische Zielsetzung eines Kostendeckungsgrades von 100 % aus.



## Übersicht über die wichtigsten Investitionsvorhaben

Projekte (in I'000 Franken)	Planperiode 2024–2028	ab 2029
<b>Verwaltungsliegenschaften</b>		
Bahnhofplatz 5 (Brugg), Instandsetzung	2'400	
Badstrasse 5, Sanierung		2'050
<b>Schulliegenschaften</b>		
Mehrzweckgebäude Zentrum, Sanierung Gebäudehülle und Heizung		3'500
Kronenwiese, Gebäudehülle und Heizung		4'000
Kopfholz, Gebäudehülle und Umgebung	16'200	700
Schulhaus Zopf, Sanierung Gebäudehülle		1'000
Schulhaus Hofern, Gebäudehülle und Umgebung	300	9'400
Zopf, Aufstockung Betreuung	3'000	
Turnhalle und Kindergarten Wilacker, Neubau	14'700	
<b>Gemeindestrassen</b>		
Obertili-, Rüti-, Neugut-, Kopfholzstrasse	2'700	
Tüfistrasse, Veloführung	150	1'000
Sihltalstrasse, Soodstrasse, Stadtgrenze–Poststrasse	800	1'470
Leimgrubenbach mit Stiegstrasse	320	1'850
Zürichstrasse, Bahnhofbrücke bis Tiefackerstrasse	650	400
Bahnhofpasserelle	500	600
Zentrum Ost/Werdsteg, Fuss- und Veloverkehr	100	1'900
Postbrücke SZU, Sanierung	200	800
Fahrzeuge Werkdienste	1'810	190
Zürichstrasse (Moos bis Tüfi), Beitrag an Kanton Gestaltung	1'300	
Obertili, Sanierung Umschlagplatz	1'000	
Lebern-Dietlimoos, Kauf Grundstück für Park		1'000
<b>Sportanlagen</b>		
Sportanlage Tüfi, Sanierung Aussenanlage	2'970	
Sportanlage im Tal, Sanierung Rasenfeld	150	1'850
Sport- und Freizeitzentrum im Tal		8'500
Freibad, Sanierung Wassertechnik	1'620	
<b>Bildung</b>		
Anschaffungen Informatik und Möbel	1'170	240
<b>Total steuerfinanzierte Grossprojekte &gt; 1 Mio.</b>	<b>52'040</b>	*
Total steuerfinanzierte Kleinprojekte < 1 Mio.	13'755	*
Total Eigenwirtschaftsbetriebe	16'521	*
<b>Gesamtinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>82'316</b>	*
Total Investitionen Finanzvermögen	11'958	
<b>Gesamtinvestitionen Verwaltungs- und Finanzvermögen</b>	<b>94'274</b>	*
* ohne Berücksichtigung einer Ausschöpfungsquote von 70 %		



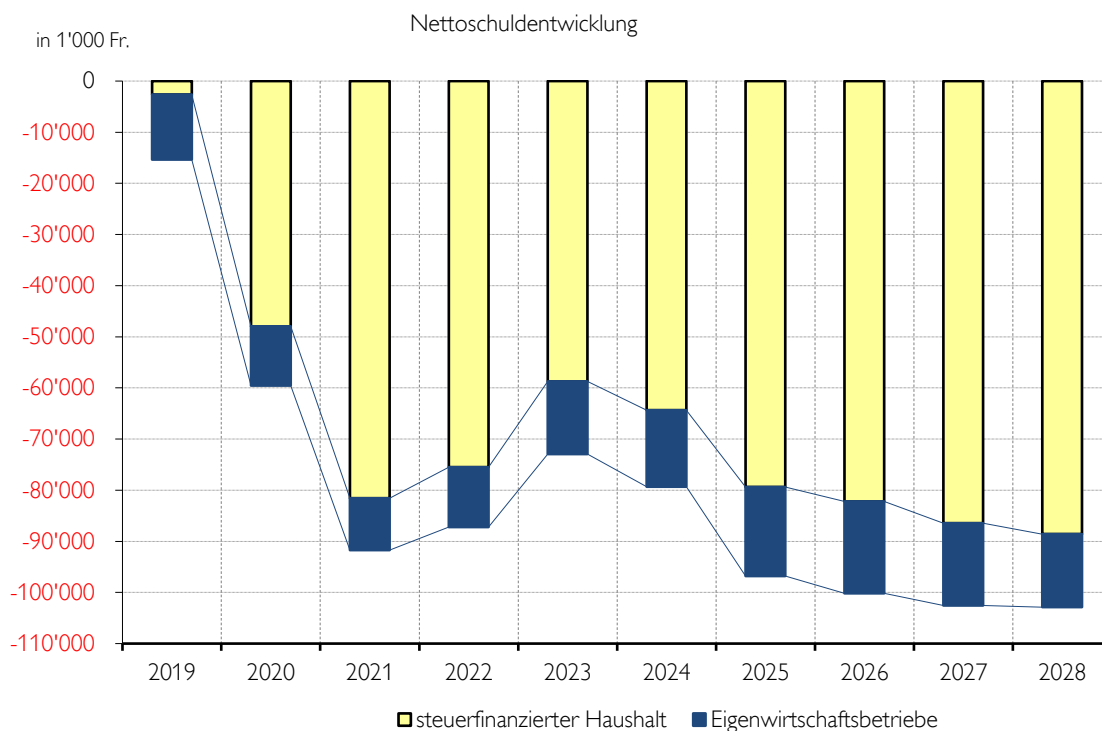
## Prognose Vermögensentwicklung

Der in der letzten Planperiode ausgewiesene Selbstfinanzierungsgrad von 57 % bleibt für die aktuellen Planung 2024–2028 unverändert. Rund 19 Mio. Franken müssen fremdfinanziert werden. Durch die Inbetriebnahme der rekordhohen Investitionsvorhaben der letzten Jahre sowie den Jahren 2024 und 2025 wird die Erfolgsrechnung mit Abschreibungen und Betriebskosten belastet.

Das hohe Investitionsvolumen führt bis Ende Planperiode zu einer Steigerung der Nettoschuld um knapp 30 Mio. Franken; die Nettoschuld berechnet sich aus dem Fremdkapital abzüglich des Finanzvermögens.

Gemäss Planung weist die Stadt Adliswil bis Ende 2028 eine Nettoschuld von 103 Mio. Franken aus. Davon entfallen 14 Mio. Franken auf die Eigenwirtschaftsbetriebe. Der Nettoverschuldungsquotient von 83 % per Ende 2023 erhöht sich bis Ende 2028 auf 115 %.

Pro Einwohner/in wird die Nettoschuld Ende 2028 voraussichtlich rund 5'200 Franken betragen.



In der Planperiode 2024–2028 reduziert sich das Eigenkapital von 142 auf 134 Mio. Franken. Die Eigenkapitalquote per Ende 2028 beläuft sich auf 35 %.

Die finanzpolitische Reserve von 9 Mio. Franken bleibt in der Planperiode 2024–2028 unangetastet. Sie kann für einen allfälligen späteren Bedarf zum Ausgleich der Erfolgsrechnung beansprucht werden.



## Finanzpolitische Zielsetzung

Der Investitionsbedarf Adliswils wird in der Planperiode 2024–2028 hoch bleiben. Gegenüber dem letztjährigen Finanz- und Aufgabenplan 2023–2027 lässt sich die finanzpolitische Zielsetzung dennoch beibehalten.

Der Stadtrat orientiert sich für die Limite bezüglich maximaler Verschuldung an der Schuldenobergrenze, die in der Gemeindeordnung definiert ist. Darin wird festgehalten, dass die langfristigen Schulden aktuell sowie im Budgetjahr maximal das Doppelte der ordentlichen Steuern im Rechnungsjahr betragen dürfen. Dies wird aufgrund der Prognosen sowohl im Jahr 2024 als auch im Jahr 2025 erreicht.

- ➔ Die langfristigen Schulden dürfen aktuell sowie im Budgetjahr maximal das Doppelte der ordentlichen Steuern im Rechnungsjahr betragen.

Bei den Eigenwirtschaftsbetrieben sollen die Benützungsgebühren so angesetzt werden, dass sie kostendeckend sind. Gewinne oder Verluste werden über die Spezialfinanzierungen pro Bereich ausgeglichen. Dies soll eine verursachergerechte Finanzierung sicherstellen. Der Stadtrat hat die Zielsetzung vor längerer Zeit so definiert. Aufgrund der Finanzlage will er sie auch in der nächsten Planperiode beibehalten:

- ➔ Der Kostendeckungsgrad 2024–2028 soll 100 % betragen.

Die Investitionsvorhaben der letzten Jahre schlagen sich mit den Folgekosten (Abschreibungen und Betriebskosten) in der Erfolgsrechnung der Stadt Adliswil nieder. Weiter sind die Teuerung und der Zinsanstieg gegenüber der Tiefzinsphase spürbar.

Aufgrund der erfreulichen Vorjahresergebnisse und Aufwertungsgewinne auf Grundstücken von 9.7 Mio. Franken in den Jahren 2025-2027 kann der mittelfristige Ausgleich der Erfolgsrechnung erreicht werden.

Gegenüber den Vorjahren ist eine Stabilisierung der Verschuldungssituation feststellbar. Verschiedene Kennzahlen sind leicht besser. Diese ist teilweise auf das tiefere Investitionsvolumen zurückzuführen.

Der Adliswiler Finanzhaushalt präsentiert sich in einem dynamischen Umfeld dank starker Eigenkapitalbasis weiterhin stabil. Der Stadtrat wird in seiner mittelfristigen Finanzplanung die Situation im Auge behalten und die Lage regelmässig neu beurteilen.

Im September 2024

Stadt Adliswil  
Stadtrat



# Beilagen



## Prognose Erfolgsrechnung

Sachgruppen		Rechnung 2023		Budget 2024		Prognose 2024		Budget 2025		Plan 2026		Plan 2027		Plan 2028	
Artengliederung Erfolgsrechnung		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	% Aufwand	Ertrag	% Aufwand	Ertrag	% Aufwand	Ertrag	% Aufwand	Ertrag
3 Aufwand															
30	Personalaufwand	39'576		41'407		41'400		1.5%	42'612	1.5%	43'251	1.2%	43'770	1.0%	44'208
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	20'618		21'804		21'800		1.1%	22'985	1.5%	23'330	1.5%	23'680	1.5%	24'035
34	Finanzaufwand	911		1'016		1'000			1'095		1'178		1'257		1'297
	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	248		356		300		1.4%	401	1.5%	407	1.5%	413	1.5%	420
	Verluste/Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen	763		100		100			100		100		100		100
36	Transferaufwand	20'460		19'957		20'000		1.5%	21'113	1.5%	21'430	1.2%	21'687	1.0%	21'904
	Zahlung Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	0		0		0			0		0		0		0
	Beiträge an Gemeinwesen und Dritten	47'984		48'820		49'000		1.1%	50'592	1.5%	51'350	1.5%	52'121	1.5%	52'902
	Schülerintegration (Konto 925.3634.00)	2'713		2'646		2'700		1.1%	2'670	1.5%	2'710	1.5%	2'751	1.5%	2'792
	Sihlsana AG (ab 2029 Subjektsubventionierung)	0		0		0			0		0		0		0
4 Ertrag															
40	ordentliche Steuern Rechnungsjahr		61'324		61'710		62'220		63'852		67'416		68'476		69'642
	ordentliche Steuern früherer Jahre		14'682		12'800		13'000		13'300		14'000		14'100		14'300
	Quellensteuern		8'529		3'000		3'000		3'000		3'000		3'000		3'000
	Steuerausscheidungen		2'993		7'541		5'035		4'588		1'401		1'316		1'500
	Grundstückgewinnsteuern		23'281		10'500		12'500		10'000		10'000		10'000		10'000
	übrige Steuererträge		575		750		700		760		760		760		760
41	Regalien und Konzessionen		26		24		24		26		26		26		26
42	Entgelte		19'335		20'192		20'100	1.5%	20'045	1.5%	20'345	1.2%	20'590	1.0%	20'796
43	Verschiedene Erträge		848		1'021		1'000	1.1%	941	1.5%	955	1.5%	969	1.5%	983
44	Finanzertrag		239		203		200	1.1%	297	1.5%	302	1.5%	306	1.5%	311
	Realisierte Gewinne / Wertberichtigungen Finanzverm.		923		0		0		1'698		6'652		1'299		0
	Liegenschaftenertrag		2'243		2'340		2'300	1.1%	2'593	1.5%	2'632	1.5%	2'672	1.5%	2'712
46	Transferertrag		4'476		4'982		4'900	1.1%	4'964	1.5%	5'038	1.2%	5'099	1.0%	5'149
	Beteiligung Reingewinn Zürcher Kantonalbank		1'945		1'688		2'087		2'099		2'099		2'099		2'099
	Zahlung Finanz- und Lastenausgleich von Kanton		0		0		0		0		0		0		0
	STAF Ausgleichszahlung Kanton Zürich (für 4 Jahre)		0		0		0		0		0		0		0
	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		19'898		19'880		19'900	1.1%	20'522	1.5%	20'830	1.5%	21'143	1.5%	21'460
Total		133'272	161'318	136'106	146'631	136'300	146'966		141'569 148'685		143'757 155'457		145'779 151'853		147'658 152'738
Cashflow Planperiode		40'636	28'045	10'525	10'666	7'117	11'699	6'074	5'079						
Cashflow in % des Ertrages		5%	17%	7%	7%	5%	8%	4%	3%						
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	9'364		8'872		9'608		9'736		9'948		9'889		9'713	
36	Rückstellung Finanz- und Lastenausgleich	0		0		0		-0		0		0		0	
38	Einlagen/-Entnahmen finanzpolitische Reserve	0		0		0		0		0		0		0	
45	Veränderungen Fonds/Spezialfinanzierungen	1'560		2'939		2'606		1'581		1'507		1'516		1'530	
90 Erfolg		144'196	161'318	147'918	146'631	148'514	146'966	152'885	148'685	155'212	155'457	157'184	151'853	158'902	152'738
Erfolg vor a.o. Aufwand und Ertrag		17'121		-1'287		-1'548		-4'200		244		-5'331		-6'164	
		16'961		-1'287		-1'548		-5'898		-6'408		-6'630		-6'164	
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag am 31.12.		112'305		111'019		110'757		106'557		106'802		101'471		95'307	





Institutionen Gliederung Erfolgsrechnung nach Ressorts	2024		2025		2026		2027		2028		r %	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Präsidiales/Einwohnerkontakte	9'200	2'800	9'479	2'855	9'593	2'889	9'708	2'924	9'824	2'959	1.2%	1.2%
<b>Finanzen</b>												
Zinsen	1'000	200	1'095	297	1'178	302	1'257	306	1'297	311	6.7%	11.6%
Realisierte Gewinne / Wertberichtigungen Finanzverm.		0		1'698		6'652		1'299		0		-
Finanz- und Lastenausgleich	0		0		0		0		0		-	
Einlagen/-Entnahmen finanzpolitische Reserve												
Liegenschaften	13'500	2'300	13'588	2'540	13'792	2'578	13'999	2'617	14'209	2'656	1.5%	1.5%
ordentliche Steuern Rechnungsjahr		62'220		63'852		67'416		68'476		69'642		2.9%
ordentliche Steuern früherer Jahre		13'000		13'300		14'000		14'100		14'300		2.4%
Quellensteuern		3'000		3'000		3'000		3'000		3'000		0.0%
Steuerausscheidungen		5'035		4'588		1'401		1'316		1'500		-26.1%
Grundstückgewinnsteuern		12'500		10'000		10'000		10'000		10'000		-5.4%
übrige Steuererträge		700		760		760		760		760		2.1%
diverse	2'800	4'497	2'815	5'102	2'849	4'872	2'883	4'944	2'918	5'205	1.2%	1.2%
<b>Bau und Planung</b>	1'440	340	1'517	347	1'535	352	1'554	356	1'572	360	1.2%	1.2%
<b>Werkbetriebe</b>												
Abwasserbeseitigung Umsatz	3'054	4'215	3'317	4'126	3'404	4'191	3'467	4'258	3'510	4'326	3.5%	0.7%
Abwasserbeseitigung Erfolg	1'162		809		787		792		817		-8.4%	
Wasserwerk Umsatz	2'228	3'484	2'571	3'352	2'652	3'406	2'698	3'462	2'758	3'519	5.5%	0.2%
Wasserwerk Erfolg	1'256		780		754		764		761		-11.8%	
Abfallentsorgung Umsatz	1'445	1'664	1'592	1'596	1'643	1'619	1'673	1'643	1'697	1'667	4.1%	0.0%
Abfallentsorgung Erfolg	220		4		-23		-30		-30			
diverse	11'436	3'436	11'895	3'375	12'074	3'416	12'255	3'457	12'439	3'498	1.5%	1.2%
<b>Sicherheit, Gesundheit und Sport</b>	10'700	2'300	11'462	2'361	11'634	2'389	11'808	2'418	11'985	2'447	1.5%	1.2%
<b>Soziales</b>												
Soziales	45'808	20'508	47'403	21'108	47'972	21'361	48'547	21'618	49'130	21'877	1.2%	1.2%
Kinderhaus Werd Umsatz	1'599	1'592	1'658	1'671	1'681	1'696	1'704	1'722	1'738	1'748	2.1%	2.4%
Kinderhaus Werd Erfolg	-7		13		16		17		10		-	
<b>Bildung</b>	45'000	6'500	46'915	6'785	47'384	6'866	47'858	6'948	48'337	7'032	1.0%	1.2%
Total	151'840	150'292	156'914	152'714	158'922	159'167	160'954	155'623	162'970	156'806	1.8	1.1
<b>Erfolg</b>	-1'548		-4'200		244		-5'331		-6'164			



## Finanzpläne Eigenwirtschaftsbetriebe

### Abwasserbeseitigung

in 1'000 Franken

		2023		2024		2024		2025		2026		2027		2028		Total
		A	E	A	E	A	E	A	E	A	E	A	E	A	E	
<b>Erfolgsrechnung</b>																
Betriebsaufwand	1.5%	2'242		2'173		2'173		2'403		2'439		2'475		2'513		
Zinsen	0.8%	156	67	175	76	181	75	203	86	209	90	212	96	211	102	
Betriebsertrag	1.5%		4'032		4'140		4'140		4'040		4'101		4'162		4'225	
Total		2'397	4'099	2'348	4'216	2'354	4'215	2'606	4'126	2'647	4'191	2'688	4'258	2'723	4'326	
Cashflow/-loss		1'702		1'868		1'861		1'520		1'543		1'571		1'603		8'098
planmässige Abschreibungen		615		413		699		711		756		779		787		
ausserplanmässige Abschreibungen		0		0		0		0		0		0		0		
Total Brutto		3'012	4'099	2'761	4'216	3'054	4'215	3'317	4'126	3'404	4'191	3'467	4'258	3'510	4'326	
Betriebsgewinn/-verlust		1'087		1'455		1'162		809		787		792		817		
Kostendeckungsgrad		136%		153%		138%		124%		123%		123%		123%		126%
<b>Nettoinvestitionen (Investitionsprogramm)</b>																
Ausschöpfungsquote (ab 3. Planjahr)	70%	4'364		3'215		3'318		1'720		1'765		855		275		7'933
planmässige Abschreibungen		615		413		699		711		756		779		787		
ausserplanmässige Abschreibungen		0		0		0		0		0		0		0		
Abschreibungen total		615		413		699		711		756		779		787		
Selbstfinanzierungsgrad		39%		58%		56%		88%		125%		262%		833%		115%
<b>Bilanz</b>																
Abzuschreibendes Verwaltungsvermögen Ende Jahr		24'177		26'979		26'796		27'805		28'284		28'104		27'510		
Bestand Spezialfinanzierung Ende Jahr		10'043		11'498		11'204		12'013		12'800		13'592		14'409		
Nettovermögen/-schuld		-14'135		-15'482		-15'592		-15'792		-15'484		-14'512		-13'101		



## Wasserwerk

in 1'000 Franken

		2023		2024		2024		2025		2026		2027		2028		Total
		A	E	A	E	A	E	A	E	A	E	A	E	A	E	
<b>Erfolgsrechnung</b>																
Betriebsaufwand	1.5%	2'398		1'898		1'898		2'213		2'246		2'280		2'314		
Zinsen	0.8%	71	36	75	46	74	41	74	51	75	56	81	62	80	67	
Betriebsertrag	1.5%		3'269		3'444		3'444		3'301		3'350		3'400		3'451	
Total		2'469	3'306	1'973	3'490	1'972	3'484	2'287	3'352	2'321	3'406	2'361	3'462	2'393	3'519	
Cashflow/-loss		837		1'516		1'512		1'065		1'085		1'101		1'125		5'888
planmässige Abschreibungen		251		210		256		284		331		338		365		
ausserplanmässige Abschreibungen		0		0		0		0		0		0		0		
Total Brutto		2'719	3'306	2'183	3'490	2'228	3'484	2'571	3'352	2'652	3'406	2'698	3'462	2'758	3'519	
Betriebsgewinn/-verlust		587		1'307		1'256		780		754		764		761		
Kostendeckungsgrad		122%		160%		156%		130%		128%		128%		128%		134%
<b>Nettoinvestitionen (Investitionsprogramm)</b>						199		430		1'650		200		850		3'329
Ausschöpfungsquote (ab 3. Planjahr)	70%	723		1'540		199		430		1'155		140		595		2'519
planmässige Abschreibungen		251		210		256		284		331		338		365		
ausserplanmässige Abschreibungen		0		0		0		0		0		0		0		
Abschreibungen total		251		210		256		284		331		338		365		
Selbstfinanzierungsgrad		116%		98%		760%		248%		94%		787%		189%		234%
<b>Bilanz</b>																
Abzuschreibendes Verwaltungsvermögen Ende Jahr		9'897		11'227		9'840		9'985		10'809		10'612		10'842		
Bestand Spezialfinanzierung Ende Jahr		5'442		6'749		6'698		7'479		8'232		8'996		9'757		
Nettovermögen/-schuld		-4'455		-4'478		-3'142		-2'507		-2'577		-1'615		-1'085		



## Abfallentsorgung

in 1'000 Franken

			2023		2024		2024		2025		2026		2027		2028		Total
			A	E	A	E	A	E	A	E	A	E	A	E	A	E	
<b>Erfolgsrechnung</b>																	
Betriebsaufwand	1.5%		1'301		1'428		1'428		1'572		1'595		1'619		1'643		
Zinsen	0.8%		1	31	3	31	2	32	5	34	27	34	33	34	33	34	
Betriebsertrag		1.5%		1'436		1'632		1'632		1'562		1'585		1'609		1'633	
Total			1'302	1'467	1'432	1'663	1'430	1'664	1'577	1'596	1'623	1'619	1'653	1'643	1'677	1'667	
Cashflow/-loss			165		231		234		19		-3		-10		-10		230
planmässige Abschreibungen			5		5		15		15		20		20		20		
ausserplanmässige Abschreibungen			0		0		0		0		0		0		0		
Total Brutto			1'307	1'467	1'436	1'663	1'445	1'664	1'592	1'596	1'643	1'619	1'673	1'643	1'697	1'667	
Betriebsgewinn/-verlust			160		227		220		4		-23		-30		-30		
Kostendeckungsgrad			112%		116%		115%		100%		99%		98%		98%		102%
<b>Nettoinvestitionen (Investitionsprogramm)</b>							450		3'000		1'200		0		0		4'650
Ausschöpfungsquote (ab 3. Planjahr)		70%	69		2'300		450		3'000		840		0		0		4'290
planmässige Abschreibungen			5		5		15		15		20		20		20		
ausserplanmässige Abschreibungen			0		0		0		0		0		0		0		
Abschreibungen total			5		5		15		15		20		20		20		
Selbstfinanzierungsgrad			238%		10%		52%		1%		0%		-		-		5%
<b>Bilanz</b>																	
Abzuschreibendes Verwaltungsvermögen Ende Jahr			217		2'512		652		3'637		4'457		4'437		4'417		
Bestand Spezialfinanzierung Ende Jahr			4'307		4'534		4'527		4'531		4'508		4'478		4'448		
Nettovermögen/-schuld			4'091		2'022		3'875		894		51		41		31		



## Kinderhaus Werd

in 1'000 Franken

		2023		2024		2024		2025		2026		2027		2028		Total
	A E	A E	A E	A E	A E	A E	A E	A E	A E	A E	A E	A E	A E	A E		
Erfolgsrechnung																
Betriebsaufwand	1.5%	1'557		1'695		1'581		1'638		1'662		1'687		1'713		139
Zinsen	0.8%	0	3	0	3	0	2	3	2	2	2	2	2	2	2	
Betriebsertrag	1.5%		1'487		1'681		1'590		1'669		1'694		1'720		1'745	
Total		1'557	1'489	1'695	1'684	1'581	1'592	1'640	1'671	1'665	1'696	1'689	1'722	1'715	1'748	
Cashflow/-loss		-67		-11		11		31		32		32		33		
planmässige Abschreibungen		0		13		18		18		16		15		23		
ausserplanmässige Abschreibungen		0		0		0		0		0		0		0		
Total Brutto		1'557	1'489	1'708	1'684	1'599	1'592	1'658	1'671	1'681	1'696	1'704	1'722	1'738	1'748	
Betriebsgewinn/-verlust		-67		-24		-7		13		16		17		10		101%
Kostendeckungsgrad		96%		99%		100%		101%		101%		101%		101%		
Nettoinvestitionen (Investitionsprogramm)																
Ausschöpfungsquote (ab 3. Planjahr)	70%	0		250		359		0		0		0		250		609
						359		0		0		0		175		534
planmässige Abschreibungen		0		13		18		18		16		15		23		
ausserplanmässige Abschreibungen		0		0		0		0		0		0		0		
Abschreibungen total		0		13		18		18		16		15		23		
Selbstfinanzierungsgrad		-		-5%		3%		-		-		-		19%		26%
Bilanz																
Abzuschreibendes Verwaltungsvermögen Ende Jahr		0		238		341		323		307		292		444		
Bestand Spezialfinanzierung Ende Jahr		281		258		275		287		303		320		330		
Nettovermögen/-schuld		281		20		-66		-35		-3		29		-113		



---

## Investitionsprogramm steuerfinanzierter Haushalt

---

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

FINANZVERMÖGEN	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
Total	12'358	-300	12'058	-855	245	156	2'790	7'122	1'790	100	100	
N - Nachholbedarf	12'208	-300	11'908	-855	185	156	2'640	7'122	1'790	100	100	
E - Entwicklungsbedarf	150		150		60		150					

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

VERWALTUNGSVERMÖGEN	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
Total	130'502	-17'101	113'401	-4'301	14'544	12'732	19'500	16'969	11'024	6'400	26'435	20'340
N - Nachholbedarf	110'710	-15'940	94'770	-5'889	10'945	11'576	18'595	16'345	11'174	4'915	18'425	13'740
E - Entwicklungsbedarf	16'025	-716	15'309	981	3'449	920	1'300	624	-150	865	5'150	6'600
SM - Sunnau-Moos	3'766	-445	3'321	607	150	236	-395			620	2'860	

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige



Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
FINANZVERMÖGEN			12'358	-300	12'058	-855	245	156	2'790	7'122	1'790	100	100	
132 - Finanzliegenschaften (überbaut)			11'888		11'888	-838	85	156	2'590	7'422	1'720			
1327040 - Investitionen in Gebäude			2'035		2'035	-838	85	85	870	680	400			
132.7040.03 - Soodstrasse 38, Sanierung; SR 02.06.2015, 20'000.00 (Abr. 02.02.21); SR 07.07.2015, 57'000.00 (Abr. 02.02.21)	N	3	900		900				720	180				
132.7040.36 - Wachtgasse 3, Instandsetzungen; SR 09.05.2023, 145'000.00 (Abr. 18.6.24)	N	1	85		85	143	85	85						
132.7040.70 - Soodstrasse 36 a - d, Sanierung	N	4	900		900					500	400			
132.7040.88 - Talstrasse 10, Sanierung Längsbau; SR 08.03.2016, 475'000.00 (Abr. 9.5.23); GGR 03.10.2018, 7'337'000 (Abr. 9.5.23)	N	1				-981								
132.7040.90 - Zürichstrasse 1 und 3, Nutzungskonzept, strategische Planung und Vorstudien; UA 28.02.2016, 1'625'000.00	E	4	150		150				150					
1327200 - Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Grundstücken (liquiditätswirksam)			201		201			71	20	90	20			
132.7200.00 - Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Grundstücken; SR 01.04.2014, 55'000.00 (Abr. 1.9.2020); SR 23.01.2024, 71'000.00	N	1	201		201			71	20	90	20			
1327500 - Übertragung von Grundstücken aus dem Verwaltungsvermögen			3		3				2		1			

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
132.7500.00 - Übertragung von Grundstücken aus dem Verwaltungsvermögen; SR 06.04.2021, 2'491.00	N	1	3		3				2		1			
1327700 - Übertragung von realisierten Gewinnen aus Grundstücken in die Erfolgsrechnung			9'650		9'650				1'698	6'652	1'299			
132.7700.00 - Übertragung von realisierten Gewinnen aus Grundstücken in die Erfolgsrechnung	N	1	9'650		9'650				1'698	6'652	1'299			
134 - Finanzliegenschaften (nichtüberbaut)			470	-300	170	-17	160		200	-300	70	100	100	
1347000 - Investitionen in Grundstücke			470	-300	170	-17	160		200	-300	70	100	100	
134.7000.00 - Investitionen in Grundstücke	E	2a					60							
134.7000.03 - Krebsbach, Gesamtplanung; SR 15.02.2022, 310'000.00	N	1	270		270	-17	100				70	100	100	
134.7000.11 - Zentrum-Ost, Projektentwicklung; SR 24.11.2020, 185'000.00 (Abr. 23.8.22)	N	1	200	-300	-100				200	-300				
VERWALTUNGSVERMÖGEN			130'502	-17'101	113'401	-4'301	14'544	12'732	19'500	16'969	11'024	6'400	26'435	20'340
0 - Präsidiales/Einwohnerkontakte			1'139		1'139	282	495	554	245	125	190	25		
6 - PRÄSIDIALES			1'139		1'139	282	495	554	245	125	190	25		

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
61 - Informatik			1'139		1'139	282	495	554	245	125	190	25		
615060 - Mobilien			410		410	206	210	210	50		150			
61.5060.23 - Ersatz Mobile-Geräte und Monitore; SR 10.04.2018, 80'000.00 (Abr. 27.11.18); SR 28.11.2023, 180'000.00	N	1	70		70	180					70			
61.5060.50 - Formular-Server; SR 04.04.2023, 40'000.00	E	3	50		50	26	50	50						
61.5060.91 - Telefonie / Netz, Umbau Zürichstrasse 10; SR 15.11.2016, 37'000.00 (Abr. 23.3.21); SR 27.03.2018, 130'000.00 (Abr. 25.1.22)	N	4	50		50				50					
61.5060.94 - Redesign Netz; SR 04.07.2017. 72'000 (Abr. 05.06.2018)	N	1	80		80						80			
61.5060.97 - Ersatzbeschaffung Desktop Geräte; SR 19.09.2017, 150'000.00 (Abr. 5.6.18); SR 28.11.2023, 105'000.00	N	1	160		160		160	160						
615200 - Software			669		669	76	285	334	145	125	40	25		
61.5200.07 - Abacus, Spesenworkflow und Zeiterfassung	E	3	220		220			50	100	70				
61.5200.50 - Chatbots, Interaktionsplattform; SR 22.05.2018, 85'000.00 (Abr. 9.1.2023); SR 04.04.2023, 30'000.00	N	1	12		12	33		12						
61.5200.72 - Soziales, Digitalisierung Fallführungssystem; SR 12.02.2018, 80'000.00 (Abr. 04.02.20); SR 13.02.2024, 250'000.00	N	3	150		150		150	150						

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
61.5200.96 - NEST Zürich CENTRAL; SR 21.01.2020, 190'000.00; SR 09.09.2022, 308'000.00	E	3	287		287	43	135	122	45	55	40	25		
615290 - Übrige immaterielle Anlagen			60		60			10	50					
61.5290.02 - Digitale Transformation; SR 11.01.2022, 55'000.00 (Abr. 06.06.23)	E	3	60		60			10	50					
1 - Finanzen			63'199	-1'652	61'547	-9'615	7'627	6'251	10'473	11'084	7'499	2'200	16'040	8'000
10 - FINANZEN UND CONTROLLING						-13'161								
105 - Abschluss						-13'161								
1055900 - Passivierte Einnahmen						2'533								
105.5900.00 - Passivierte Einnahmen	N	1				2'533								
1056900 - Aktivierte Ausgaben						-16'549								
105.6900.00 - Aktivierte Ausgaben	N	1				-16'549								
1058990 - Zugang Sachanlagen Finanzvermögen						855								

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
105.8990.00 - Zugang Sachanlagen Finanzvermögen	N	1				855								
13 - LIEGENSCHAFTEN			63'199	-1'652	61'547	3'546	7'627	6'251	10'473	11'084	7'499	2'200	16'040	8'000
130 - Liegenschaftenverwaltung			150		150								150	
1315060 - Mobilien			150		150								150	
130.5060.01 - 4 Fahrzeuge (Ersatz)beschaffung Facilitymanagement; SR 02.05.2017, 146'000.00 (Abr. 27.3.18); SR 17.11.2020, 149'500.00 (Abr.26.10.21)	N	4	150		150								150	
131 - Verwaltungsliegenschaften			6'921	-11	6'910	525	357	263	898	1'300	-1	50	3'200	1'200
1315030 - Übrige Tiefbauten			400		400							50	250	100
131.5030.02 - Badstrasse 5, Sanierung Parkplatz; SR 21.08.2012, 102'000.00 (Abr. 21.5.13)	N	3	400		400							50	250	100
1315040 - Hochbauten			6'521		6'521	771	270	271	900	1'300			2'950	1'100
131.5040.01 - Zürichstrasse 10/12, Stadthausenerweiterung; UA 28.02.2016, 20'210'000.00	N	1				-340								
131.5040.10 - Schützenhaus, Sanierung der WC-Anlagen; SR 4.7.2023, 100'000.00 (Abr. 5.3.2024)	N	3	0		0	102		0						

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
131.5040.100 - Tüfihof Wohnhaus, Instandstellung	N	4	800		800								800	
131.5040.101 - Feuerwehrgebäude, Heizungsersatz Dachsanierung und PV Anlage	N	4	850		850								850	
131.5040.12 - Schliessanlagen, Ersatz und Anpassung (diverse Gebäude); SR 05.11.2019, 226'400.00	N	1	70		70	65	70	70						
131.5040.23 - Zürichstrasse 8, gemeinsamer Polizeiposten; GGR 3.4.2019, 2'634'500 (Abr. 12.12.23); GGR 2.6.2020, 687'000 (Abr. 12.12.23)	N	1				383								
131.5040.52 - Zivilschutzanlage, Instandsetzung und Umnutzung; SR 4.10.2022, 247'000.00 (Abr. 9.4.2024)	N	1	1		1	264		1						
131.5040.53 - Schulhausstrasse 5 "Kulturschachtle", Instandsetzungen; SR 09.05.2023, 165'000.00 (SR 18.6.2024)	N	1				181								
131.5040.55 - Feuerwehrgebäude, Schliessanlage und Torsanierung; SR 07.03.2023, 110'000.00 (Abr. 18.6.24)	N	1				114								
131.5040.60 - Badstrasse 5, Sanierung Anbau und Instandsetzung	N	4	2'050		2'050								950	1'100
131.5040.70 - Freizeitanlage, Instandstellung und öffentliche WC-Anlage	N	4	350		350		150						350	
131.5040.80 - Bahnhofplatz 5 "Brugg", Instandsetzung; SR 02.05.2017, 146'000.00 (Abr. 27.3.18); SR 14.11.2023, 170'000.00	N	4	2'400		2'400	4	50	200	900	1'300				
1315290 - Übrige immaterielle Anlagen							87							

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
131.5290.01 - Zentrum Ost, Projektentwicklung	E	3					87							
1316000 - Übertragung von Grundstücken ins Finanzvermögen				-3	-3				-2		-1			
131.6000.00 - Übertragung von Grundstücken ins Finanzvermögen	N	1		-3	-3				-2		-1			
1316310 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten				-8	-8	-246		-8						
131.6310.00 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	N	1		-8	-8	-246		-8						
138 - Schulliegenschaften			56'128	-1'641	54'487	3'020	7'270	5'988	9'575	9'784	7'500	2'150	12'690	6'800
1385010 - Strassen/Verkehrswege			405		405	7	145		275				130	
138.5010.01 - Werd, Arealerschliessung	N	4	130		130								130	
138.5010.88 - Wilacker, Hartplatz; SR 11.07.2023, 290'000.00	N	3	275		275		145		275					
138.5010.97 - Werd, Arealzugang; SR 09.07.2019, 42'000.00	N	1				7								
1385030 - Übrige Tiefbauten			610	-216	394	51	150		250	-216			160	200

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
138.5030.03 - Zentrum, Sanierung Aussenanlagen	N	4	360		360								160	200
138.5030.07 - Sihlau, Öffnung Rütlibach / Anpassung Umgebung; SR 05.10.2021, 65'000.00	N	1				51								
138.5030.08 - Dietlimoos, Beleuchtung Kunstrasen	E	4	250	-216	34				250	-216				
138.5030.09 - Wilacker, Ersatz Rasenplatz und Bolzplatz	N	4					150							
1385040 - Hochbauten			55'113	-1'425	53'688	3'122	6'975	5'988	9'050	10'000	7'500	2'150	12'400	6'600
138.5040.05 - Zopf, Anpassung Kindergarten-Raumangebot im Schulkreis; SR 16.12.2020, 955'000.00 (Abr. 6.6.23); GR 07.04.2021, 712'000.00 (Abr. 6.6.23)	N	1				0								
138.5040.08 - Zopf, Horterweiterung; SR 04.04.2023, 295'000.00 (Abr. 20.8.24)	N	1	50		50	304	50	50						
138.5040.101 - Mehrzweckgebäude Zentrum, Sanierung Gebäudehülle und Heizungsersatz	N	4	3'500		3'500								2'600	900
138.5040.102 - Kronenwiese, Gebäudehüllensanierung inkl. Heizungsersatz	N	4	4'000		4'000								1'500	2'500
138.5040.14 - Kopfholz, Gebäudehülle und Umgebung inkl. Überdachung; SR 29.11.2022, 145'000.00; SR 11.07.2023, 165'000.00	N	3	17'400	-500	16'900	154	1'000	200	1'500	6'000	6'500	2'000	700	
138.5040.25 - Sonnenberg, Umbau und Erweiterung Schulhaus (Strategie Sonnenberg/Wilacker); SR 27.03.2018, 8'830'000.00; UA 23.09.2018, 13'320'000.00	N	1	100	-425	-325	11	-325	-325						

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige



Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
138.5040.43 - Zopf, Schulhaus Sanierung Gebäudehülle	N	4	1'000		1'000								200	800
138.5040.48 - Hofern, Sanierung Gebäudehülle und Umgebung; SR 03.10.2023, 220'000.00	N	4	9'700		9'700	64	150	150				150	7'000	2'400
138.5040.70 - Zopf, Erweiterung / Aufstockung Betreuung; SR 09.04.2024, 260'000.00	N	4	3'000		3'000		900	200	500	1'300	1'000			
138.5040.79 - Kilchbergstrasse 9, Sanierung und Umnutzung in Musikschulhaus; SR 17.11.2020, 1'690'000.00; GGR 10.03.2021, 1'310'000.00	N	1	228		228	1'284		228						
138.5040.87 - Sonnenrain, Ersatz Energiesystem; SR 26.03.2024, 263'000.00	N	4	350		350		150	350						
138.5040.88 - Wilacker, Neubau Turnhalle und Kindergarten; UA 25.09.2022, 11'500'000.00; SR 20.08.2024, 3'800'000.00	N	1	15'200	-500	14'700	1'304	5'000	5'135	6'865	2'700				
138.5040.96 - Werd, Photovoltaik-Anlage Kinderhaus	E	3	185		185				185					
138.5040.98 - Schwarzenbergstasse 9, Sanierung	N	4	50		50		50						50	
138.5040.99 - Werd, Sanierung Hallendach inkl. Photovoltaik	N	4	350		350								350	
1386310 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						-160								
138.6310.00 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	N	1				-160								

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
2 - Bau und Planung			955		955	21	530	85	295	325	180	70		
20 - HOCHBAU			955		955	21	530	85	295	325	180	70		
202 - Stadtplanung			955		955	21	530	85	295	325	180	70		
2025290 - Übrige immaterielle Anlagen			955		955	21	530	85	295	325	180	70		
202.5290.04 - Sood, Zentrumsentwicklung; SR 02.05.2017, 34'000.00 (Abr. 12.01.21); SR 31.10.2017, 93'700.00 (Abr. 12.01.21)	E	3	210		210		100		30	80	60	40		
202.5290.05 - Teilrevision Bau- und Zonenordnung, Zonenplan	E	3	30		30		75		30					
202.5290.09 - Soodmatte, Anpassung öffentlicher Gestaltungsplan; SR 05.03.2024, 75'000.00	N	2a	75		75				25	50				
202.5290.10 - Gesamtrevision Bau- und Zonenordnung, Zonenplan inkl. räumliches Leitbild; SR 31.01.2023, 168'000.00	E	3	170		170		80		40	80	40	10		
202.5290.16 - Kommunales Raumordnungskonzept; SR 31.01.2023, 124'000.00	E	3	70		70	21	65	30	40					
202.5290.17 - Kommunaler Richtplan (Teilrichtplan Siedlung und Landschaft)	E	3	40		40		50		25	15				
202.5290.18 - Räumliche Studien (Gebietsentwicklungen, Verdichtungsstudien, PPP-Projekte)	E	4	50		50		30	25	25					

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
202.5290.19 - Gebietsentwicklung Sunnau (Projektstudien, Quartierplan, Gestaltungsplan)	E	3	260		260		100	30	80	80	50	20		
202.5290.21 - Verordnung über Fahrzeugabstellplätze, Revision	N	4	50		50		30			20	30			
3 - Werkbetriebe			45'184	-13'015	32'168	2'272	2'525	4'428	4'070	4'355	2'985	3'435	7'675	5'220
30 - TIEFBAU			40'517	-13'015	27'502	2'437	2'085	3'662	2'825	3'550	2'935	3'435	5'875	5'220
330 - Unterhalt Tiefbau			40'517	-13'015	27'502	2'437	2'085	3'662	2'825	3'550	2'935	3'435	5'875	5'220
3305010 - Strassen/Verkehrswege			31'728	-13'015	18'712	1'854	1'340	1'723	1'905	2'930	2'355	2'645	1'935	5'220
330.5010.01 - Fuss- und Veloverkehrskonzept, Umsetzung	N	3	250		250		50	50	50	50	50	50		
330.5010.03 - Kilchberg-, Bad- und Talstrasse, Verkehrssicherheit; SR 03.10.2023, 25'000.00	N	3	650		650	11	50	50	50	50	300	200		
330.5010.05 - Sofortmassnahmen, Belagssanierungen und Beleuchtung; SR 21.06.2022, 69'000.00 (Abr. 12.12.23)	N	1				30								
330.5010.10 - Bünisteig, Instandsetzung; SR 01.02.2022, 91'000.00	N	3	70		70				70					
330.5010.100 - Birkenstrasse	N	3	100		100						50	50		

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
330.5010.101 - Sunnau, Rad- und Fusswegverlängerung in Erholungszone	SM	4	100		100							100		
330.5010.102 - Zentrum Ost - Fuss- und Velowege	E	4	500		500							100	150	250
330.5010.103 - Badstrasse	N	3	60		60					30	30			
330.5010.104 - Moos, Rad- und Fusswege	SM	4	250		250							50	200	
330.5010.105 - Sunnau süd, Fusswegverlängerung in Erholungszone A	SM	4	60		60							60		
330.5010.106 - Sunnau, Rad- und Fusswege	SM	4	500		500							50	450	
330.5010.107 - Aspholzweg (Moosstr. - Sanitas)	SM	4	850		850							200	650	
330.5010.108 - Sunnau-Moos, Rad- und Fussweg, Verlängerung zum Grenzwiesweg	SM	4	100		100							50	50	
330.5010.109 - Fussweg, Verlängerung zu Entlisbergfussweg	SM	4	120		120							60	60	
330.5010.11 - Obertili-, Rüti-, Neugut-, Kopfholzstrasse; SR 01.02.2022, 91'000.00	N	2a	2'700		2'700	20	100	100	500	1'400	700			
330.5010.110 - Zwängiweg, Rad- und Fusswegverlängerung	SM	4	500		500							50	450	

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
330.5010.111 - Soodstrasse, Trottoir im Bereich Soodpark	E	3	250		250								200	50
330.5010.14 - Dietlimoos-Moos, Erschliessungstrasse Süd (Objekt V02); GR 04.03.2015, 273'200.00	SM	1	9	-150	-141	17		9	-150					
330.5010.19 - Talstrasse, Sanierung und PP-Konzept; SR 03.10.2023, 15'000.00	N	3	450		450	7	50	50	50	50	200	100		
330.5010.23 - Sonnenbergstrasse; SR 08.03.2022, 111'000.00	N	2b	800		800	47	200	100	600	100				
330.5010.24 - Strassenbeleuchtung, Umstellung auf LED; SR 01.09.2020, 135'000.00 (Abr. 1.6.21); SR 08.12.2022, 170'000.00 (Abr. 13.2.24)	N	1				33								
330.5010.27 - Tüfistrasse, Veloführung	N	4	1'150		1'150		50	50	50			50	1'000	
330.5010.28 - Sihluferweg, Werd Zufahrt	N	3	100		100							50	50	
330.5010.29 - Grüt-Park, provisorische Fussgängerbrücke; SR 02.07.2013, 276'000.00; SR 06.09.2022, 180'000.00	N	1				56								
330.5010.30 - Soodstrasse, Knoten Sood bis Stadtgrenze	N	2b	550		550		50	50	100	150	250			
330.5010.32 - Poststrasse / Rellstenstrasse, Soodstrasse bis HV-Brücke	N	3	500		500		50	50	50	50	150	200		
330.5010.34 - Albisstrasse Kreisel im Büchel mit Bushaltestelle	N	2b	600		600		50	50	50	250	250			

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
330.5010.35 - Dietlimoos-Moos, Fuss- und Radweg Süd (Objekt V03); GR 04.03.2015, 400'000.00	SM	1	100		100	131	50	50	50					
330.5010.36 - Dietlimoos-Moos, Fuss- und Radweg E-Zone Quartierzentrum (Objekt V04); GR 04.03.2015, 402'200.00	SM	1	73		73	5		73						
330.5010.37 - Rainstrasse; SR 15.11.2022, 200'000.00; SR 09.01.2024, 714'000.00	N	1	300	0	300	163	60	100	200					
330.5010.38 - Dietlimoos-Moos, Fuss- und Radweg Nord (Objekt V07); GR 04.03.2015, 334'000.00	SM	1	3		3	24		3						
330.5010.40 - Gstalderstrasse; SR 09.01.2024, 394'000.00	N	2a	250		250		100	200	50					
330.5010.43 - Krebsbachweg; SR 04.04.2023, 26'000.00; SR 09.01.2024, 100'000.00	N	1	147		147	13	50	147						
330.5010.44 - Albis-, Finsterrüti- und Bernhofstrasse, Anschlusss	N	3	750		750		50	50	50	50	100	100	400	
330.5010.51 - Grütstrasse, Unterführung bis Seespital; SR 21.08.2018, 62'000.00	N	2a	450		450					50	200	200		
330.5010.53 - Lettenstrasse; SR 03.10.2023, 100'000.00; SR 14.11.2023, 20'000.00	N	2b	250		250	19	50	50	100	100				
330.5010.57 - Stiegweg, Haldenstrasse bis Unterführung; SR 16.11.2021, 30'000.00; SR 01.11.2022, 200'000.00	N	2a	250		250	120	100	100	150					
330.5010.59 - Sihltalstrasse, Soodstrasse, Stadtgrenze - Poststrasse; GGR 06.07.2022, 717'000.00	N	2a	4'520	-2'250	2'270	167	100	100	100	200	200	200	1'150	320

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
330.5010.65 - Leimgrubenbach und Stiegstrasse; SR 12.04.2022, 18'700.00	N	2b	2'170		2'170	2	50	20	50	50	100	100	950	900
330.5010.66 - Dietlimoos-Moos, Knoten Grüt (Objekt V00); GR 04.03.2015, 450'000.00; SR 22.01.2019, 88'500.00	SM	1	50	-225	-175		50	50	-225					
330.5010.67 - Dietlimoos-Moos, Beiträge Feinerschliessung (Objekt V11); GR 04.03.2015, 59'000.00	SM	1	1		1	201		1						
330.5010.69 - Quellen- und Zopfstrasse; SR 21.08.2018, 90'000 (Abr. 12.12.23); SR 20.04.2021, 1'120'000 (Abr. 12.12.23)	N	1				158								
330.5010.71 - Eggstrasse, Tobelhof	N	3	125		125						25	25	75	
330.5010.72 - Lebern-Dietlimoos, Quartierplatz (Objekt V8); GR 04.03.2015, 918'000.00	SM	1				184								
330.5010.79 - Dietlimoos-Moos, Stichstrasse Quartierzentrum (Objekt V01); GR 04.03.2015, 137'800.00; SR 22.01.2019, 3'122'900.00	SM	1	50	-70	-20	46	50	50	-70					
330.5010.80 - Sood (Knoten), Unterführung; SR 20.10.2020, 115'000.00; SR 25.01.2022, 121'000.00	N	2a	9'450	-9'500	-50	12	50	50	100	100	100	200	-4'300	3'700
330.5010.82 - Asylweg, Ausbau mit Radverbindung; SR 05.06.2018, 15'500.00 (Abr. 14.2.23); SR 20.11.2018, 402'000.00 (Abr. 14.2.23)	E	4	500	-500			50	50	200	200	-450			
330.5010.94 - Hofackerstrasse; SR 12.01.2021, 712'000.00	N	1	20		20	79		20						
330.5010.95 - Gartenstrasse; SR 21.08.2018, 80'000.00; SR 12.01.2021, 641'000.00	N	1				-33								

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
330.5010.96 - Zürichstrasse, Bahnhofbrücke bis Tiefackerstrasse; SR 06.11.2012, 23'000.00	E	2a	1'050		1'050	86	200	50	50	50	100	400	400	
330.5010.98 - Werd, öffentlicher Weg; SR 09.07.2019, 20'000.00; SR 23.08.2022, 298'000.00	N	1		-320	-320	259	-320		-320					
3305040 - Hochbauten			5'100		5'100	23	150	180	280	190	200	550	3'700	
330.5040.01 - Florastrasse, Parkhaus; UA 23.09.2018, 10'647'000.00	E	1				9								
330.5040.02 - Toiletten öffentliche Spiel- und Grillplätze; SR 21.05.2024, 146'000.00	E	3	160		160		60	40	80	40				
330.5040.05 - Bahnhofpasserelle	N	3	1'100		1'100					100	100	300	600	
330.5040.07 - Mülleimer, Digitalisierung mit "Haiauge"	E	3	90		90		90	90						
330.5040.08 - Lift Fuss- und Veloverkehrs Bypass Grüt	N	3	500		500						50	50	400	
330.5040.101 - Zentrum Ost, Werdsteg Fuss- und Veloverkehr	E	4	2'000		2'000							100	1'900	
330.5040.30 - Postbrücke SZU, Sanierung	N	3	1'000		1'000					50	50	100	800	
330.5040.40 - Weiherweid, Solardach	N	3	200		200				200					

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige



Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
330.5040.81 - Rifertstrasse, Ersatz Schopf; SR 12.07.2022, 69'000.00	N	3				3								
330.5040.82 - Obertili, Salzsilo klein; SR 12.06.2022, 10'000.00	N	3	50		50	12		50						
3305060 - Mobilien			2'000		2'000	361	85	350	480	410	380	190	190	
330.5060.00 - Fahrzeuge, Anschaffung; SR 19.09.2023, 224'000.00; SR 03.10.2023, 58'200.00	N	1	265		265	361		265						
330.5060.33 - Piaggio Porter Kleinverdichter	N	3	90		90				90					
330.5060.34 - Raddumper & Schweissanlage	N	3	85		85		85	85						
330.5060.35 - MAN TGM 18.340 LKW	N	3	280		280				280					
330.5060.36 - Bomag BW 90 AC - 2 Walze & Imair Kompressor	N	3	130		130					130				
330.5060.37 - Egholm Nilfisk 2250 Geräteträger	N	3	110		110				110					
330.5060.38 - Komatsu WA 65-6 Pneulader	N	3	100		100					100				
330.5060.39 - Meli 3 Kommunalfahrzeug	N	3	300		300						300			

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
330.5060.40 - Kehrmaschine MFH	N	3	180		180					180				
330.5060.41 - Meili 1	N	3	190		190							190		
330.5060.42 - Meili 2	N	3	190		190								190	
330.5060.43 - Raddumper	N	3	80		80						80			
3305290 - Übrige immaterielle Anlagen			290		290		110	110	160	20				
330.5290.04 - WebGIS, Digitalisierung Flurwegverzeichnis	N	3	80		80		30	30	50					
330.5290.05 - WebGIS, Digitalisierung Dienstbarkeiten	N	3	90		90		30	30	60					
330.5290.85 - Sunnau, Quartierplanung	SM	3	120		120		50	50	50	20				
3305610 - Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate			1'400		1'400	199	400	1'300				50	50	
330.5610.00 - Zürichstrasse (Moos bis Tüfi), Beitrag an Kanton Gestaltung; SR 08.05.18, 3'760'000.00; SR 08.05.18, 245'000.00	N	1	1'300		1'300	199	400	1'300						
330.5610.01 - Sihltalstrasse Umgestaltung, Beitrag an Kanton	N	2b	100		100							50	50	

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
38 - VERKEHR			950		950	-1'382	50	125	375	450	0			
380 - Regionalverkehr			400		400	-1'382	50	50	100	250	0			
3805030 - Übrige Tiefbauten			100		100				50	50	0			
380.5030.01 - Büchel, Bushalt Albisstrasse	N	3	100		100				50	50	0			
3805040 - Hochbauten			300		300	39	50	50	50	200				
380.5040.01 - Bushof; GR 01.06.2016, 884'000.00; UA 23.09.2018, 9'138'000.00	E	1				39								
380.5040.06 - Badstrasse, Bushaltestellen	N	3	300		300		50	50	50	200				
3806650 - Rückzahlung von Investitionsbeiträgen an private Unternehmungen						-1'421								
380.6650.00 - Rückzahlung von Investitionsbeiträgen an private Unternehmungen	N	1				-1'421								
381 - Verkehrsplanung			550		550	0		75	275	200				
3815290 - Übrige immaterielle Anlagen			550		550	0		75	275	200				

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
381.5290.10 - Kommunale Richtpläne	N	3	200		200				100	100				
381.5290.21 - Parkraumkonzept; SR 25.01.2022, 52'000.00	N	2b	150		150	0		75	75					
381.5290.22 - Gesamtverkehrskonzept; SR 25.01.2022, 52'000.00	N	3	200		200				100	100				
40 - VERSORGUNGSBETRIEBE			100		100		50	50	50					
401 - Energieversorgung			100		100		50	50	50					
4015290 - Übrige immaterielle Anlagen			100		100		50	50	50					
401.5290.01 - Energieplanung, Umsetzung	N	3	100		100		50	50	50					
43 - FORST			320		320	108	50	50	50	170	50			
430 - Forst			320		320	108	50	50	50	170	50			
4305010 - Strassen/Verkehrswege			120		120					120				
430.5010.02 - Landolt-Junker-Strasse, Nischenweg	N	3	120		120					120				

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
4305050 - Waldungen			200		200		50	50	50	50	50			
430.5050.00 - Waldkäufe; SR 22.03.2022, 1'800.00 (Abr. 31.05.22); SR 28.11.2023, 133'500.00	N	1	200		200		50	50	50	50	50			
4305060 - Mobilien						108								
430.5060.00 - Fahrzeuge, Anschaffung; SR 14.02.2023, 61'432.00 (Abr. 13.02.24); SR 21.03.2023, 50'000.00 (Abr. 28.11.23)	N	1				108								
46 - PARK-, SPORT-, GRÜNLANDLAGEN			3'296		3'296	1'009	290	541	770	185			1'800	
460 - Parkanlagen / Wanderwege			3'296		3'296	1'009	290	541	770	185			1'800	
4605000 - Grundstücke			1'000		1'000								1'000	
460.5000.01 - Lebern-Dietlimoos, Kauf Grundstück mit Haus "Seleger", SR 11.04.2006, 878'500.00	SM	2b	1'000		1'000								1'000	
4605030 - Übrige Tiefbauten			1'800		1'800	35	200	400	600				800	
460.5030.72 - Dietlimoos-Park, 2. Etappe "Seleger"; SR 08.12.2009, 292'326.00 (Abr. 12.4.22)	N	3	800		800								800	
460.5030.77 - Obertili, Sanierung Umschlagplatz; SR 12.07.2022, 39'000.00	N	2b	1'000		1'000	35	200	400	600					

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
4605040 - Hochbauten			51		51	896		51						
460.5040.03 - Werkhof Obertilistrasse, Sanierung (Sofortmassnahmen); SR 03.05.2022, 972'000.00 (Abr. 26.3.24)	N	1	51		51	896		51						
4605060 - Mobilien			445		445	78	90	90	170	185				
460.5060.00 - Fahrzeuge, Anschaffung; SR 03.10.2023, 30'900.00; SR 24.10.2023, 57'500.00	N	1	160		160	78			100	60				
460.5060.08 - Terex TC20, Bagger (Jg. 2014)	N	3	55		55					55				
460.5060.36 - Nissan Cabstar & Rapid Mondo mit Anbaugeräten	N	3	90		90		90	90						
460.5060.37 - Avant Pneulader	N	3	70		70				70					
460.5060.38 - Ford Transit Kipper	N	3	70		70					70				
48 - LANDWIRTSCHAFT						100								
480 - Landwirtschaft						100								
4805000 - Grundstücke						100								

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
480.5000.00 - Grundstücke; SR 18.4.2023, 102'000.00 (Abr. 12.12.23)	N	1				100								
5 - Sicherheit, Gesundheit und Sport			18'562	-2'434	16'128	2'253	2'840	1'001	4'297	960	50	220	2'600	7'000
50 - POLIZEI			515		515	67	220	265		150		100		
500 - Stadtpolizei			515		515	1	220	265		150		100		
5005060 - Mobilien			515		515	1	220	265		150		100		
500.5060.00 - Fahrzeuge, Anschaffung; SR 09.04.2019, 84'000.00 (Abr. 04.02.20); SR 12.07.2022, 85'000.00 (Abr. 07.05.24)	N	1	5		5	1		5						
500.5060.02 - semistationäre Geschwindigkeitsmessanlage, Ersatzbeschaffung; SR 03.10.2023, 260'000.00	N	1	260		260		220	260						
500.5060.08 - Ersatzbeschaffung Streifenwagen (Ersatz bestehender BMW X3, Jg. 2019)	N	4	150		150					150				
500.5060.09 - Ersatzbeschaffung Einsatzfahrzeug (Ersatz bestehender BMW i3, Jg. 2019)	N	4	100		100							100		
510 - Stabsdienst Sicherheit						66								
5105060 - Mobilien						66								

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
510.5060.00 - Mobilien; SR 23.8.2022, 68'000.00 (Abr. 7.5.2024)	N	1				66								
55 - SICHERHEITSDIENSTE			1'950	-324	1'626	202	100	6	730	420	50	120		300
550 - Feuerwehr			1'050	-324	726	214		6	280	270	50	120		
5505040 - Hochbauten			150		150				50	100				
550.5040.01 - Unterstand Sammelstelle, Einbau Garagenbox (Wetterschutz, div. technische Anhänger)	E	4	150		150				50	100				
5505060 - Mobilien			900		900	263		50	230	400	100	120		
550.5060.03 - Ersatzbeschaffung MB Sprinter, Sanitätsfahrzeug (inkl. Subvention GVZ); SR 30.11.2021, 57'000.00 (Abr.7.5.2024)	N	1				113								
550.5060.16 - Tanklöschfahrzeug, Ersatzbeschaffung Jg. 2000 (subventioniert)	N	4	550		550				150	400				
550.5060.17 - Helme und Atemschutzgeräte inkl. Masken (subventioniert), Ersatz; SR 7.3.2023, 65'000.00 (Abr. 7.5.2024)	N	3				71								
550.5060.18 - Materialtransportfahrzeug Rosenbauer; SR 07.05.2024, 130'000.00	N	1	130		130			50	80					
550.5060.19 - Ersatzbeschaffung Pikettfahrzeug für EL Feuerwehr (Ersatz bestehender Subaru, Jg. 2018)	N	4	70		70							70		

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige



Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
550.5060.20 - Beschaffung Ersteinsatzfahrzeug EEF; SR 24.01.2022, 75'000.00	E	3				78								
550.5060.21 - Ersatzbeschaffung Polycom-Funkgeräte neue Generation (subventioniert)	N	4	50		50							50		
550.5060.22 - Ersatzbeschaffung Personentransportfahrzeug 3.5t ohne spez. Beladung, PTF leer (Ersatz bestehender Navara 1, Jg. 2010, subventioniert)	N	4	100		100						100			
5506310 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten				-324	-324	-49		-44		-230	-50			
550.6310.00 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	N	1		-324	-324	-49		-44		-230	-50			
552 - Zivilschutz			400		400				400					
5525650 - Investitionsbeiträge an private Unternehmungen			400		400				400					
552.5650.00 - Sihlsana AG, Investitionsbeitrag an öffentlichen Schutzraum im Tal	N	3	400		400				400					
553 - Schiessanlage			300		300	-13	100							300
5535040 - Hochbauten			300		300		100							300
553.5040.02 - Schiessanlage Büel, Einbau einer Kurzdistanz-Box (Trainingsschiessanlage Polizei)	E	4	300		300		100							300

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
5536310 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						-13								
553.6310.00 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	N	1				-13								
557 - Ziviles Gemeindeführungsorgan			200		200				50	150				
5575040 - Hochbauten			200		200				50	150				
557.5040.01 - Notaufnahme und NTP, Kopfholz	E	4	200		200				50	150				
68 - SPORT			16'097	-2'110	13'987	1'985	2'520	730	3'567	390			2'600	6'700
680 - Sport			14'297	-1'930	12'367	586	2'120	630	2'717	-280			2'600	6'700
6805030 - Übrige Tiefbauten			5'465		5'465	491	870	365	3'200	50			100	1'750
680.5030.11 - Tennisplätze, Umplatzierung 2 Tennisplätze infolge Änderung Zonenplan; SR 17.03.2020, 208'000.00; SR 09.03.2021, 1'957'000.00	N	3					10							
680.5030.12 - Tennisplätze, Stützmauer; SR 09.03.2021, 435'000.00	N	3					10							
680.5030.13 - Sportanlage Tüfi Sanierung Aussenanlage Hauptfeld mit Leichtathletikanlage; SR 31.01.2023, 69'000.00	N	3	3'300		3'300	63	800	200	3'100					

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
680.5030.14 - Tennisplätze, Sanierung Hauptfeld; SR 20.06.2023, 466'000.00; SR 22.08.2023, 45'000.00	N	1	165		165	428	50	165						
680.5030.15 - Sportanlage im Tal, Sanierung Rasenfeld	N	4	2'000		2'000				100	50			100	1'750
6805040 - Hochbauten			8'832		8'832	95	2'250	315	17				2'500	6'000
680.5040.02 - Badstrasse 11, Tennis-Clubhaus Instandsetzungsmassnahmen; SR 07.05.2024, 62'000.00	N	2a	67		67		50	50	17					
680.5040.06 - Sportanlage Tüfi, Garagenkonzept; SR 08.12.2022, 87'000.00 (Abr. 02.07.24)	E	1	93		93	78		93						
680.5040.07 - Im Tal, Sport- und Freizeitzentrum; SR 05.05.2020, 140'000.00 (Abr. 15.2.22); SR 22.06.2021, 285'000.00	E	3	8'500		8'500	17	2'000						2'500	6'000
680.5040.08 - Sportanlage Tüfi, Ersatz Decke (inkl. Leuchten) in Kantinenküche	N	1					100							
680.5040.09 - Sportanlage Tüfi, Ersatz Hallentrennwände; SR 05.03.2024, 115'000.00	N	1	115		115		100	115						
680.5040.10 - Sportanlag im Tal, Sanierung Duschen; SR 16.04.2024, 57'000.00	N	1	57		57			57						
6806310 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten				-1'430	-1'430		-50	-50		-330				-1'050
680.6310.00 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	N	1		-1'430	-1'430		-50	-50		-330				-1'050

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
6806350 - Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen				-500	-500		-950		-500					
680.6350.00 - Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen	N	3		-500	-500		-950		-500					
681 - Hallen- und Freibad			1'800	-180	1'620	1'398	400	100	850	670				
6815030 - Übrige Tiefbauten			1'800		1'800	276	300	100	850	850				
681.5030.11 - Freibad, Teilsanierung Badwassertechnik und - Anlagen; SR 8.12.2022, 283'000.00; SR 11.7.2023, 24'000.00 (Abr. 12.12.23)	N	3	1'800		1'800	276	300	100	850	850				
6815040 - Hochbauten						1'123	100							
681.5040.03 - Hallenbad, Reparatur/Abdichtung Säureraum (Dachsanierung)	N	4					100							
681.5040.16 - Hallenbad, Sanierung; SR 17.04.2018, 17'536'000 (Abr. 9.5.23); GGR 03.10.2018, 2'124'000 (Abr. 9.5.23)	N	1				1'123								
6816310 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten				-180	-180					-180				
681.6310.00 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	N	1		-180	-180					-180				
7 - Soziales			52		52			52						

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
70 - SOZIALES			52		52			52						
707 - Soziale Aufgaben			52		52			52						
7075040 - Hochbauten			52		52			52						
707.5040.00 - Familienzentrum, im Kindergarten Isengrund; SR 16.04.2024, 52'000.00	N	1	52		52			52						
9 - S c h u l e			1'410		1'410	486	527	360	120	120	120	450	120	120
92 - BILDUNG			1'410		1'410	486	527	360	120	120	120	450	120	120
928 - Materialverwaltung			1'410		1'410	486	527	360	120	120	120	450	120	120
9285060 - Mobilien			1'410		1'410	486	527	360	120	120	120	450	120	120
928.5060.00 - Anschaffungen Informatik; SP 09.11.2022, 364'057.88 (Abr. 25.1.24); SP 21.03.2024, 122'272.00	E	3	330		330	404	117	120				210		
928.5060.01 - Unterrichtsmöbel, Primar- und Oberstufe; SR 7.3.2023, 85'000.00 (Abr. 23.01.24); SR 5.3.2024, 120'000.00	N	1	840		840	82	120	120	120	120	120	120	120	120
928.5060.05 - Schul- und Betreuungsliegenschaften, Basisinfrastruktur Netzwerk	N	4	240		240		120	120				120		

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Steuerfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
928.5060.06 - Schul- und Betreuungsliegenschaften, Alarmierungssystem	N	4					170							

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

---

## **Investitionsprogramm Eigenwirtschaftsbetriebe**

---

Gebührenfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

VERWALTUNGSVERMÖGEN	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
Total	35'121	-9'325	25'796	5'156	7'305	4'326	5'150	4'615	1'055	1'375	6'075	3'200
N - Nachholbedarf	31'671	-9'050	22'621	2'990	5'955	2'776	4'725	4'415	1'005	1'275	5'575	2'850
E - Entwicklungsbedarf	2'250	-100	2'150	1'960	1'050	1'250	600	200		50	50	
SM - Sunnau-Moos	1'200	-175	1'025	207	300	300	-175		50	50	450	350

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige



Gebührenfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
VERWALTUNGSVERMÖGEN			35'121	-9'325	25'796	5'156	7'305	4'326	5'150	4'615	1'055	1'375	6'075	3'200
3 - Werkbetriebe			34'512	-9'325	25'187	5'156	7'055	3'967	5'150	4'615	1'055	1'125	6'075	3'200
30 - TIEFBAU			15'183	-3'875	11'308	4'364	3'215	3'318	1'720	1'765	855	275	2'225	1'150
301 - Abwasserbeseitigung			15'183	-3'875	11'308	4'364	3'215	3'318	1'720	1'765	855	275	2'225	1'150
3015030 - Übrige Tiefbauten			14'198	-275	13'923	4'469	4'095	4'143	2'620	2'155	1'155	575	2'125	1'150
301.5030.01 - Rosswegbächli, Durchlass-Instandsetzung; SR 07.03.2023, 133'000.00	N	1	1		1	81		1						
301.5030.03 - Zürichstrasse, Moos bis Grütbach; SR 08.05.2018, 1'795'000.00; SR 08.03.2022, 650'000.00	N	1	100		100	626	100	100						
301.5030.05 - Bodenacker; SR 22.08.2023, 63'000.00	E	3	600		600	12	100	300	300					
301.5030.06 - Schürbach, Hochwasserschutz; SR 04.04.2023, 60'000.00	N	3	200		200	23	200	60	140					
301.5030.07 - Sonnenbergstrasse; SR 06.06.2023, 60'000.00	N	1	600		600	13	225	50	300	200	50			

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Gebührenfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
301.5030.11 - Obertili-, Neugut- Kopfholzstrasse; SR 01.02.2022, 80'000.00	N	3	2'050		2'050	9	400	50	600	1'000	400			
301.5030.18 - Teileinzugsgebiet Adliswil (Kilchberg), Hauptleitung; SR 02.10.2018, 82'000.00 (Abr. 1.6.21); SR 02.07.2019, 170'000.00 (Abr. 1.6.21)	N	3	100		100		50	50	50					
301.5030.19 - Kilchberg-, Bad- und Talstrasse, Verkehrssicherheit und Bushalt; SR 03.10.2023, 13'000.00	N	3	750		750	5	50	50	300	200	200			
301.5030.20 - Dietlimoos-Moos, Doppelkanalisation; GR 04.03.2015, 980'000.00	SM	1				93								
301.5030.23 - Haldenstrasse, Stieg- bis Sonnenbergstrasse; SR 16.11.2021, 111'000.00; SR 01.11.2022, 650'000.00	N	2a	250		250	475	100	250						
301.5030.34 - Albis-, Finsterrüti- und Bernhofstrasse; SR 16.12.2014, 9'800.00 (Abr. 27.03.18)	N	3	250		250				25	25	100	100		
301.5030.35 - Dietlimoos-Moos, Fuss- und Radweg Süd (Objekt E01); GR 04.03.2015, 194'000.00	SM	1		-100	-100				-100					
301.5030.37 - Rainstrasse/Gstalterweg; SR 15.11.2022, 143'000.00; SR 09.01.2024, 1'458'000.00	N	3	900		900	208	500	800	100					
301.5030.40 - Gstalterstrasse; SR 09.01.2024, 277'000.00	N	2a	213		213		20	163	50					
301.5030.43 - Krebsbachweg; SR 04.04.2023, 90'000.00; SR 09.01.2024, 13'000.00	N	1	50		50	79	30	50						

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Gebührenfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
301.5030.44 - Chräbsbach, Offenlegung im Tal	N	2a	50		50		50				50			
301.5030.50 - Lettenstrasse; SR 03.10.2023, 650'000.00; SR 14.11.2023, 4'000.00	N	2a	700		700	36	400	600	100					
301.5030.51 - Grütstrasse, Unterführung bis Seespital; SR 21.08.2018, 46'000.00	E	2a	100		100							50	50	
301.5030.52 - Albisstrasse, Hochwasserentlastung; SR 31.05.2022, 89'000.00 (Abr. 06.02.24)	N	1				61								
301.5030.53 - Sihltalstrasse, Soodknoten bis Stadtgrenze	N	2b	250		250						50	100	100	
301.5030.56 - Buttenaustrasse; SR 09.03.2021, 245'000.00; SR 12.04.2022, 1'214'000.00	N	2a	250		250	613	150	250						
301.5030.57 - Stiegweg, Haldenstrasse bis Unterführung; SR 12.04.2022, 10'600.00	N	3	520		520	1	300	20	200	300				
301.5030.60 - Sihltalstrasse, Soodstrasse, Soodknoten – Poststrasse; GGR 06.07.2022, 231'000.00	N	1	520		520	30	30	30	30	30	30	50	200	150
301.5030.61 - Waldibach, Kiessammler; SR 10.07.2018, 85'000.00	E	2a	450		450	50	150	150	150	150				
301.5030.62 - Sihltalstrasse, Soodstrasse, Stadtgrenze – Poststrasse Verbandskanal; GGR 06.07.2022, 585'000.00	N	3	1'200		1'200	19	50	50	50	50	50	50	800	150

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Gebührenfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
301.5030.65 - Leimgrubenbach und Stiegstrasse; SR 12.04.2022, 53'600.00	N	3	670		670	6	50	20	50	50	100	100	150	200
301.5030.69 - Quellen- und Zopfstrasse; SR 21.8.2018, 36'000.00 (Abr. 12.12.23); SR 20.4.2020, 780'000.00 (Abr. 12.12.23)	N	1				99								
301.5030.71 - Eggstrasse, Tobelhof	N	3	225		225						25	25	175	
301.5030.75 - Rütlibach, Meteorleitung; SR 07.04.2020, 251'000.00; SR 05.10.2021, 3'346'385.40	N	3	100		100		100	50	50					
301.5030.76 - Rütlibach, Instandsetzung; SR 07.04.2020, 251'000.00; SR 05.10.2021, 3'346'385.40	N	1	1'000	-100	900	1'898	800	800	100					
301.5030.79 - Dietlimoos-Moos, Erschliessung Quartierzentrum (Objekt E02); GR 04.03.2015, 145'000.00	SM	1		-75	-75	1			-75					
301.5030.82 - Asylweg, Kanalisation; SR 11.07.2017, 9'000.00 (Abr. 14.2.23); SR 20.11.2018, 126'000.00 (Abr. 14.2.23)	N	3	150		150		50	50	50	50				
301.5030.84 - Felsenhof- und Lebernstrasse; SR 14.11.2023, 50'000.00	N	3	250		250	5	150	150	50	50				
301.5030.85 - Sunnau, Kanalisation	SM	4	900		900						50	50	450	350
301.5030.88 - Chräbsbach (HW-Schutz, Punkt 43); SR 03.04.2007, 73'300.00 (Abr. 11.07.17); SR 02.07.2013, 64'000.00 (Abr. 11.07.17)	N	1	700		700				50	50	50	50	200	300

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Gebührenfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
301.5030.94 - Hofackerstrasse; SR 12.01.2021, 485'000.00	N	1				12								
301.5030.95 - Gartenstrasse; SR 21.08.2018, 60'000.00; SR 12.01.2021, 373'000.00	N	1				14								
301.5030.96 - Zürichstrasse, Bahnhofbrücke bis Tiefackerstrasse	N	3	100		100		40	50	50					
3015290 - Übrige immaterielle Anlagen			985		985	96	20	75	100	110	100	100	500	
301.5290.03 - Kanalinspektion, begehbare Kanäle	N	3	110		110					10	50	50		
301.5290.06 - Gewässerausscheidung; SR 31.01.2023, 115'000.00	N	3	75		75	96	20	75						
301.5290.23 - Komunaler Richtplan Verkehr	N	3	200		200				100	100				
301.5290.24 - Aufnahmen öffentliche Kanalisation im gesamten Stadtgebiet	N	3	600		600						50	50	500	
3016310 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						0								
301.6310.00 - Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	N	1				0								

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Gebührenfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
3016320 - Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden				-300	-300		-100	-100	-100	-100				
301.6320.00 - Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden	N	1		-300	-300		-100	-100	-100	-100				
3016370 - Investitionsbeiträge von privaten Haushalten				-3'300	-3'300	-200	-800	-800	-900	-400	-400	-400	-400	
301.6370.00 - Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	N	1		-3'300	-3'300	-200	-800	-800	-900	-400	-400	-400	-400	
40 - VERSORGUNGSBETRIEBE			19'329	-5'450	13'879	792	3'840	649	3'430	2'850	200	850	3'850	2'050
400 - Wasserwerk			14'679	-5'450	9'229	723	1'540	199	430	1'650	200	850	3'850	2'050
4005020 - Wasserbau			12'376		12'376	995	3'110	1'686	2'290	2'200	800	500	2'850	2'050
400.5020.03 - Zürichstrasse, Moos bis Grütbach; SR 05.11.2013, 25'000.00; SR 09.03.2021, 1'160'000.00	N	1	2		2	444		2						
400.5020.04 - Schattli, Quellen; SR 22.08.2017, 690'000.00 (Abr. 26.1.21); SR 06.02.2018, 47'000.00 (Abr. 26.1.21)	N	1	50		50		50	50						
400.5020.05 - Bodenacker, Hausanschlüsse; SR 22.08.2023, 7'000.00	N	3	40		40	1		30	10					

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Gebührenfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
400.5020.06 - Rellsten bis Höhenweg, Transportleitung Reservoir	N	4	1'000		1'000							50	450	500
400.5020.07 - Soodring, Kulisse Bahnübergang bis Höhenweg	N	3	1'200		1'200		50	50	50	50	50	50	600	350
400.5020.08 - Im Tal, Umlegung Transportleitung	N	3	250		250		200					50	200	
400.5020.100 - Nördlicher Ringschluss OZ-UZ, Zürichstrasse bis Knoten Sood	N	3	1'050		1'050							50	500	500
400.5020.101 - TRKL-Leitung, Reservoir Kopf bis Kopfholz	N	3	950		950							50	450	450
400.5020.102 - Transportleitung Sihlweid, Pumpwerk Sihlweid bis Stadtgrenze	N	3	550		550							50	250	250
400.5020.103 - Feldblumenstrasse	N	3	450		450							50	400	
400.5020.11 - Obertili-, Neugut- Kopfholzstrasse; SR 01.02.2022, 124'000.00	N	2a	2'050		2'050	32	500	50	800	1'200				
400.5020.18 - Zürichstrasse, Grütbach bis Tüfi; SR 09.03.2021, 740'000.00	N	1				41								
400.5020.19 - Kilchberg-, Bad- und Talstrasse, Verkehrssicherheit und Bushalt; SR 03.10.2023, 7'000.00	N	3	100		100	3	50	50	50					

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Gebührenfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
400.5020.23 - Säntis-, Sonnenberg-, Sonnenrain-, Haldenstrasse; SR 16.11.2021, 9'000.00; SR 01.11.2022, 59'000.00	N	2a	200		200	45	250	200						
400.5020.28 - Sihlsana AG, Ersatz Versorgungsleitung	E	4	100		100				50	50				
400.5020.30 - Mittelstrasse; SR 30.11.2021, 23'000.00; SR 09.01.2024, 102'000.00	N	2a	100		100	21	70	100						
400.5020.31 - Sihluferweg, Tüfi inkl. Querung Sihl	N	3	200		200				50	150				
400.5020.35 - Tal, öffentliche Quellfassungen	N	3	100		100				20	80				
400.5020.36 - Stüpfer, Quellfassungen; SR 01.09.2020, 59'800.00; SR 04.07.2023, 165'000.00	N	2a	1'600		1'600	133	800	400	400	400	400			
400.5020.37 - Rainstrasse; SR 30.11.2021, 23'500.00; SR 09.01.2024, 448'000.00	N	2a	400		400	55		100	300					
400.5020.38 - Langenberg, Quellen; SR 01.09.2015, 22'000.00	N	2b	250		250		150		150	50	50			
400.5020.40 - Gstalderstrasse; SR 09.01.2024, 233'000.00	N	2a	200		200		130	200						
400.5020.42 - Trinkwasserturbinierung	N	3	100		100					50	50			

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige



Gebührenfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
400.5020.43 - Krebsbachweg; SR 04.04.2023, 44'000.00; SR 09.01.2024, 150'000.00	N	2a	140		140	33	250	100	40					
400.5020.48 - Hofernweg, Versorgungsleitung Nr. 1 - 8	N	3	150		150				150					
400.5020.50 - Lettenstrasse, Leitung; SR 03.10.2023, 150'000.00; SR 14.11.2023, 100'000.00	N	2a	250		250	27	250	100	150					
400.5020.57 - Stiegweg, Transportleitung, Halden- bis Sihlstrasse; SR 12.04.2022, 5'200	N	3	370		370	1	50	20	50	150	150			
400.5020.60 - Sihltalstrasse, Soodstrasse Stadtgrenze - Poststrasse; SR 30.11.2021, 51'000.00; GGR 06.07.2022, 27'000.00	N	1	15		15	1		15						
400.5020.63 - August Müllerstrasse; SR 30.11.2021, 51'000.00; SR 09.01.2024, 292'000.00	N	2b	200		200	36	160	200						
400.5020.64 - Wachthügelweg, Wachthügelplatz bis Wachtstrasse	N	3	100		100							100		
400.5020.67 - Dietlimoos-Moos, Beiträge Feinerschliessung (Objekt W01+W02); GR 04.03.2015, 95'480.00	SM	1				113								
400.5020.69 - Quellen- und Zopfstrasse; SR 20.04.2021, 50'000.00 (Abr. 12.12.23)	N	2a				0								
400.5020.94 - Hofackerstrasse; SR 12.01.2021, 238'000.00	N	1				1								

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Gebührenfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
400.5020.95 - Gartenstrasse; SR 21.08.2018, 39'000.00; SR 12.01.2021, 246'000.00	N	1				7								
400.5020.96 - Zürichstrasse, Bahnhofbrücke bis Tiefackerstrasse	N	3	210		210		150	20	20	20	100	50		
4005030 - übrige Tiefbauten			10		10		10	10						
400.5030.01 - Reservoir Wacht, Aussenbecken, Wasserspiel, Brunnen	N	3	10		10		10	10						
4005040 - Hochbauten			2'110		2'110	35	160	160	100	250	250	350	1'000	
400.5040.03 - Kopf, Instandstellung grosse Kammer Reservoir	N	3	900		900		50	50	100	250	250	250		
400.5040.09 - Tal, Sanierung Kammer; SR 17.11.2020, 310'000 (Abr. 12.12.23	N	1				20								
400.5040.10 - Buttenau, Quellwasserpumpwerk	N	3	50		50		50	50						
400.5040.11 - Reservoir Wacht, Sanierung WC-Anlage; SR 15.02.2022, 156'000.00 (Abr. 5.9.23)	N	1				15								
400.5040.13 - Rückbau Reservoir Aspholz	N	3	500		500							50	450	

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Gebührenfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
400.5040.14 - Betriebsgebäude Wasserversorgung	N	3	600		600							50	550	
400.5040.15 - Abwasser-Pumpwerk Sood, Notstromversorgung inkl. Aggregat; SR 15.02.2022, 156'000.00	N	3	60		60		60	60						
4005060 - Mobilien						95								
400.5060.00 - Mobilien; SR 14.02.2023, 112'000.00	N	1				95								
4005290 - Übrige immaterielle Anlagen			183		183	42	60	143	40					
400.5290.03 - Leitsystem Wasserversorgung; SR 04.07.2023, 123'000.00	N	3	68		68	34		68						
400.5290.06 - Energie aus Fluss- und Trinkwasser, Potentialprüfung; SR 22.08.2023, 90'000.00	N	3	114		114	8	60	74	40					
4006370 - Investitionsbeiträge von privaten Haushalten				-5'450	-5'450	-445	-1'800	-1'800	-2'000	-800	-850			
400.6370.00 - Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	N	1		-5'450	-5'450	-445	-1'800	-1'800	-2'000	-800	-850			
405 - Abfallentsorgung			4'650		4'650	69	2'300	450	3'000	1'200				

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige

Gebührenfinanziert

Angaben in 1000 Fr.

	Projekt-priorität	Projekt-Stand	Total-Ausgaben	Total-Einnahmen	Netto-Investitionen	R 2023	B 2024	P 2024	P 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
4055040 - Hochbauten			4'650		4'650	69	2'300	450	3'000	1'200				
405.5040.01 - Hauptsammelstelle Tüfi, Erweiterung/Ausbau; SR 06.06.2023, 3'879'000.00; GR 15.11.2023, 769'000.00	N	2a	4'350		4'350	69	2'000	150	3'000	1'200				
405.5040.02 - UFC, Untere Lettenstrasse	SM	3	300		300		300	300						
7 - Soziales			609		609		250	359				250		
70 - SOZIALES			609		609		250	359				250		
701 - Kinderhaus Werd			609		609		250	359				250		
7015040 - Hochbauten			609		609		250	359				250		
701.5040.02 - Reparatur Fassade, Dach, Dachisolation, Decken	N	4	609		609		250	359				250		

1=bewilligt in Ausführung / 2a=bewilligt, Kredit freigegeben, noch nicht in Ausführung / 2b=bewilligt, Kredit noch nicht freigegeben / 3=vorbereitet aber noch nicht bewilligt (Kostenvoranschlag) / 4=übrige



# Anhang



## Vergleich Finanz- und Aufgabenplan 2023–2027 – Istwerte 2023

in 1'000 Franken

	Finanzplan	Istwerte	Ab- weichung %
<b>Steuern</b>			
Einfache Staatssteuern	59'300	60'121	1.4%
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Laufender Ertrag	148'825	161'318	8.4%
Laufender Aufwand 1)	130'200	133'272	2.4%
Cashflow	18'625	28'045	50.6%
<b>Investitionsrechnung</b>			
Nettoinvestitionen 2)	19'194	14'016	-27.0%
<b>Finanzpolitische Zielsetzung</b>			
Selbstfinanzierungsgrad	97%	200%	206.2%
<b>Bestandesrechnung</b>			
Veränderung Nettovermögen/-schuld	-569	14'282	-2510.1%
Nettovermögen/-schuld	-87'759	-72'933	-16.9%

1) ohne Abschreibungen, Veränderungen Spezialfinanzierungen und Veränderungen Rückstellungen/Reserven

2) gemäss Mittelflussrechnung



in 1'000 Franken

	A u f w a n d				E r t r a g			
	Finanzplan	Istwerte	Abweichung		Finanzplan	Istwerte	Abweichung	
			absolut	relativ			absolut	relativ
<b>3 Aufwand</b>								
30 Personalaufwand	39'700	39'576	-124	-0.3%				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	21'000	20'618	-382	-1.8%				
34 Finanzaufwand	900	911	11	1.3%				
Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	300	248	-52	-17.3%				
Verluste/Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermög	100	763	663	662.9%				
36 Transferaufwand	17'000	20'460	3'460	20.4%				
Zahlung Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	0	0	0	-				
Beiträge an Gemeinwesen und Dritten	48'500	47'984	-516	-1.1%				
Schülerintegration (Konto 925.3634.00)	2'700	2'713	13	0.5%				
Sihlsana AG (ab 2029 Subjektsubventionierung)	0	0	0	-				
<b>4 Ertrag</b>								
40 ordentliche Steuern Rechnungsjahr					60'486	61'324	838	1.4%
ordentliche Steuern früherer Jahre					13'000	14'682	1'682	12.9%
Quellensteuern					3'000	8'529	5'529	184.3%
Steuerausscheidungen					500	2'993	2'493	498.6%
Grundstückgewinnsteuern					23'100	23'281	181	0.8%
übrige Steuererträge					900	575	-325	-36.1%
41 Regalien und Konzessionen					24	26	2	6.9%
42 Entgelte					19'400	19'335	-65	-0.3%
43 Verschiedene Erträge					1'100	848	-252	-22.9%
44 Finanzertrag					270	239	-31	-11.5%
Realisierte Gewinne / Wertberichtigungen Finanzverm.					0	923	923	-
Liegenschaftenertrag					2'300	2'243	-57	-2.5%
46 Transferertrag					4'200	4'476	276	6.6%
Beteiligung Reingewinn Zürcher Kantonalbank					1'945	1'945	0	0.0%
Zahlung Finanz- und Lastenausgleich von Kanton					0	0	0	-
Beiträge von Gemeinwesen und Dritten					18'600	19'898	1'298	7.0%
Total Netto	130'200	133'272	3'072	2.4%	148'825	161'318	12'493	8.4%
<b>Cashflow</b>	<b>18'625</b>	<b>28'045</b>	<b>9'420</b>	<b>50.6%</b>				
33 Abschreibungen Sachanlagen Verwaltungsver.	8'713	9'364	651	7.5%				
36 Rückstellung Finanz- und Lastenausgleich	0	0	0	-				
38 Einlagen/-Entnahmen finanzpolitische Reserve	0	0	0	-				
45 Veränderungen Fonds/Spezialfinanzierungen	2'693	1'560	-1'133	-42.1%				
Total Brutto	141'606	144'196	2'590	1.8%	148'825	161'318	12'493	8.4%
<b>90 Erfolg</b>	<b>7'219</b>	<b>17'121</b>	<b>9'902</b>	<b>137.2%</b>				

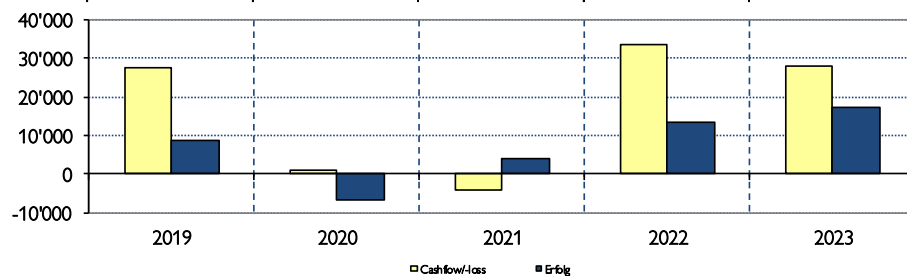


## Bisherige Finanzentwicklung

### Erfolgsrechnung 2019–2023

ohne Veränderungen von Spezialfinanzierungen, in 1'000 Franken

	2019		2020		2021		2022		2023		r %	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Präsidiates/Einwohnerkontakte	7'367	2'590	7'619	2'484	7'547	2'578	7'791	2'656	8'505	2'831	3.7	2.2
Finanzen												
Zinsen	963	3'836	1'032	3'977	1'145	3'893	1'008	3'568	978	4'041	0.4	1.3
Verl. u. Gewinne/Wertber. Finanzv	-	0	1'910	1'517	2	0	3	2'051	763	923	-	-
Finanzausgleich	13'726	0	4'360	7'003	19'527	0	-6'642	0	0	0	-100.0	-
Liegenschaften	7'253	1'870	7'335	2'114	8'342	2'471	8'007	2'574	8'454	2'377	3.9	6.2
Steuern Rechnungsjahr	-	55'895	-	51'857	-	55'272	-	55'044	-	61'324	-	2.3
Steuerausscheidungen	-	35'321	-	4'853	-	7'565	-	1'409	-	2'993	-	-46.0
Übrige Steuererträge	-	18'701	-	6'031	-	15'926	-	21'728	-	23'786	-	6.2
Grundsteuern	-	4'218	-	10'528	-	14'038	-	23'373	-	23'281	-	53.3
Übriges	2'994	1'752	2'232	1'118	3'051	794	2'942	1'228	2'463	1'017	-4.8	-12.7
Bau und Planung	913	877	1'209	571	1'194	574	1'282	458	1'407	588	11.4	-9.5
Werkbetriebe												
Abwasserbeseitigung	1'903	3'406	1'938	4'415	1'960	4'603	2'281	5'887	2'397	4'099	5.9	4.7
Wasserwerk	2'087	3'021	2'174	3'580	1'931	3'445	2'010	3'368	2'469	3'306	4.3	2.3
Abfallentsorgung	1'209	1'583	1'304	1'598	1'249	1'436	1'285	1'557	1'302	1'467	1.9	-1.9
Übriges	7'708	3'080	7'845	3'275	8'746	2'912	8'511	3'129	8'943	3'468	3.8	3.0
Sicherheit, Gesundheit und Sport												
Sicherheit	2'724	1'004	2'927	877	2'868	1'106	4'231	1'637	3'433	1'330	5.9	7.3
Gesundheit	1'797	9	2'223	7	2'051	1	2'268	2	2'365	0	7.1	-52.7
Sport	2'545	808	2'354	378	2'309	419	2'330	419	3'484	881	8.2	2.2
Soziales												
Soziales	36'951	13'331	37'018	13'868	36'958	14'108	41'158	18'540	43'301	20'191	4.0	10.9
Kinderhaus Werd	1'582	1'662	1'575	1'467	1'516	1'545	1'524	1'634	1'557	1'489	-0.4	-2.7
Jugend	251	18	279	8	292	16	464	5	763	112	32.1	57.7
Bildung	38'447	4'935	39'280	4'194	40'882	4'663	42'846	6'424	44'769	5'892	3.9	4.5
Total	130'422	157'916	124'613	125'719	141'572	137'366	123'298	156'692	137'351	165'397	1.3	1.2
Cashflow/-loss	27'494		1'106		-4'206		33'394		28'045		0.5	
Cashflow in % des Ertrages	17%		1%		-3%		21%		17%			
planmässige Abschreibungen	4'944		5'621		8'306		8'440		9'364		17.3	
Rückstellung Finanz- und Lastenausglei	7'381		-5'525		-19'888		6'642		0		-100.0	
Einlagen/-Entnahmen finanzpol. Reserv	4'500		4'500		0		0		0		-100.0	
Veränderungen Spezialfinanzierungen	2'128		3'233		3'506		4'721		1'560		-7.5	
Total Brutto	149'374	157'916	132'442	125'719	133'495	137'366	143'101	156'692	148'275	165'397	-0.2	1.2
Erfolg	8'541		-6'723		3'871		13'591		17'121			
Steuerfuss		100%		100%		100%		102%		102%		0.5
Einfache Staatssteuer (100 %)		55'895		51'857		55'272		53'964		60'121		1.8







## Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Bilanz 2019–2023

in 1'000 Franken

Investitionsrechnung	2019	2020	2021	2022	2023	Summe
Ausgaben	-40'556	-54'955	-49'592	-30'340	-16'549	-191'992
Einnahmen	2'055	4'000	1'591	8'051	2'533	18'230
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>-38'501</b>	<b>-50'955</b>	<b>-48'000</b>	<b>-22'289</b>	<b>-14'016</b>	<b>-173'762</b>

Geldflussrechnung Gesamter Haushalt	2019	2020	2021	2022	2023	Summe
Cashflow/-loss Erfolgsrechnung	27'494	1'106	-4'206	33'394	28'045	85'833
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-38'501	-50'955	-48'000	-22'289	-14'016	-173'762
Finanzierung I (Veränderung Nettovermögen)	-11'007	-49'849	-52'206	11'105	14'029	-87'929
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	-993	-5'730	-789	-474	855	-7'131
Finanzierung II	-12'000	-55'579	-52'995	10'631	14'884	-95'059
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>71%</b>	<b>2%</b>	<b>-9%</b>	<b>150%</b>	<b>200%</b>	<b>49%</b>

Bilanz	2019	2020	2021	2022	2023	Mittelwert
<b>Aktiven</b>						
Finanzvermögen	87'215	77'330	107'831	83'129	95'241	90'149
Verwaltungsvermögen	111'475	156'718	196'302	210'099	214'704	177'859
Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0	0
<b>Total Aktiven</b>	<b>198'689</b>	<b>234'049</b>	<b>304'132</b>	<b>293'228</b>	<b>309'945</b>	<b>268'009</b>
<b>Passiven</b>						
Fremdkapital	102'310	136'659	199'349	170'131	168'159	155'321
Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	221	221	221	214	16	178
Spezialfinanzierungen	6'846	10'055	13'577	18'308	20'073	13'772
Fonds im Eigenkapital	367	392	392	392	392	387
Finanzpolitische Reserve	4'500	9'000	9'000	9'000	9'000	8'100
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	84'445	77'722	81'593	95'184	112'305	90'250
<b>Total Passiven</b>	<b>198'689</b>	<b>234'049</b>	<b>304'132</b>	<b>293'228</b>	<b>309'945</b>	<b>268'009</b>
<b>Nettovermögen/-schuld</b>	<b>-15'316</b>	<b>-59'549</b>	<b>-91'739</b>	<b>-87'215</b>	<b>-72'933</b>	<b>-73'838</b>
davon Eigenwirtschaftsbetriebe	-12'673	-11'575	-10'168	-11'697	-14'217	-12'066
Zinssaldo (Zinsertrag - Zinsaufwand)	2'873	2'945	2'748	2'560	3'064	2'838
Zinssaldo (ohne interne Verrechnungen)	577	1'106	799	821	1'236	908

**Geldflussrechnung 2019–2023**

in 1'000 Franken

Geldflussrechnung Steuerfinanzierter Haushalt	2019	2020	2021	2022	2023	Summe
Cashflow/-loss Erfolgsrechnung	24'603	-2'987	-8'561	28'057	25'615	66'727
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-34'407	-47'963	-45'035	-15'413	-8'860	-151'678
Finanzierung I	-9'804	-50'950	-53'596	12'644	16'755	-84'951
<b>Selbstfinanzierungsgrad steuerfinanziert</b>	<b>72%</b>	<b>-6%</b>	<b>-19%</b>	<b>182%</b>	<b>289%</b>	<b>44%</b>

Geldflussrechnung Eigenwirtschaftsbetriebe	2019	2020	2021	2022	2023	Summe
<b>Abwasserbeseitigung</b>						
Cashflow Erfolgsrechnung	1'503	2'477	2'643	3'606	1'702	11'930
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-2'331	-3'325	-1'875	-6'324	-4'364	-18'220
Finanzierung I	-828	-848	768	-2'718	-2'663	-6'290
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>64%</b>	<b>74%</b>	<b>141%</b>	<b>57%</b>	<b>39%</b>	<b>65%</b>
<b>Wasserwerk</b>						
Cashflow Erfolgsrechnung	935	1'405	1'513	1'358	837	6'049
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-1'763	350	-1'083	-499	-723	-3'718
Finanzierung I	-828	1'755	430	859	115	2'331
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>53%</b>	<b>-401%</b>	<b>140%</b>	<b>272%</b>	<b>116%</b>	<b>163%</b>
<b>Abfallentsorgung</b>						
Cashflow Erfolgsrechnung	374	294	187	272	165	1'292
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	0	-17	-7	-52	-69	-145
Finanzierung I	374	277	180	220	96	1'147
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>-</b>	<b>1695%</b>	<b>2713%</b>	<b>523%</b>	<b>238%</b>	<b>888%</b>
<b>Kinderhaus Werd</b>						
Cashflow Erfolgsrechnung	79	-108	29	110	-67	43
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
Finanzierung I	79	-108	29	110	-67	43
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Fonds im Fremdkapital (zweckgebundene Zuwendungen)</b>						
Cashflow Erfolgsrechnung	0	24	-17	-9	-206	-208
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
Finanzierung I	0	24	-17	-9	-206	-208
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>						
Cashflow Erfolgsrechnung	2'891	4'093	4'355	5'337	2'430	19'106
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-4'094	-2'992	-2'965	-6'876	-5'156	-22'083
Finanzierung I	-1'203	1'100	1'390	-1'539	-2'726	-2'977
<b>Selbstfinanzierungsgrad Eigenwirtschaftsbetriebe</b>	<b>71%</b>	<b>137%</b>	<b>147%</b>	<b>78%</b>	<b>47%</b>	<b>87%</b>



## Finanzkennzahlen 2019–2023

in 1'000 Franken

Finanzkennzahlen	2019	2020	2021	2022	2023	durchschnittliche jährliche Veränderung	Mittelwert
<b>Einwohner</b>	18'869	19'004	18'998	19'180	19'660	1.0%	19'142
<b>Steuern</b>							
Steuerfuss	100%	100%	100%	102%	102%	0.5%	101%
Einfache Staatssteuer (100 %)	55'895	51'857	55'272	53'964	60'121	1.8%	55'422
Einfache Staatssteuer pro Einwohner	2'962	2'729	2'909	2'814	3'058	0.8%	2'894
Steuerkraft pro Einwohner	5'725	3'232	4'068	3'991	4'371	-6.5%	4'277
<b>Erfolgsrechnung</b>							
Laufender Ertrag pro Einwohner	8'369	6'615	7'231	8'170	8'413	0.1%	7'759
Laufender Aufwand pro Einwohner	6'912	6'557	7'452	6'428	6'986	0.3%	6'867
Cashflow/-loss pro Einwohner	1'457	58	-221	1'741	1'427	-0.5%	892
Cashflow/-loss in % des laufenden Ertrages <sup>1)</sup>	17%	1%	-3%	21%	17%	-0.7%	11%
Selbstfinanzierungsanteil	13%	5%	12%	18%	17%	6.9%	13%
Saldo Haushaltsgleichgewicht (über 8 Jahre)	26'388	18'102	4'430	16'763	17'733	-9.5%	16'683
<b>Investitionen</b>							
Nettoinvestitionen pro Einwohner	2'040	2'681	2'527	1'162	713	-23.1%	1'825
Selbstfinanzierungsgrad (gesamter Haushalt)	71%	2%	-9%	150%	200%	29.4%	49%
Investitionsanteil	23%	32%	30%	19%	11%	-16.8%	23%
<b>Zinsen</b>							
Zinsbelastungsanteil	0.4%	0.6%	0.6%	0.5%	0.4%	0.0%	1%
Zinsbelastungsquote	0.1%	2.3%	3.8%	3.0%	2.7%	128.0%	2%
<b>Bilanz</b>							
Eigenkapitalquote	47%	39%	31%	38%	42%	-2.6%	39%
Nettovermögen/-schuld pro Einwohner	-812	-3'134	-4'829	-4'547	-3'710	46.2%	-3'406
Nettoverschuldungsquotient	14%	95%	117%	111%	83%	55.9%	84%

<sup>1)</sup> Der Richtwert liegt zwischen 5 und 10 Prozent, wobei ein Resultat von 5 Prozent als genügend, ein solches von 10 Prozent als gut und Werte von über 10 Prozent als sehr gut taxiert werden können



---

## Ergänzende Unterlagen zur Planperiode

---



## Finanzpolitische Zielsetzungen und zulässiges Investitionsvolumen

in 1'000 Franken

### Ausgangsdaten 2023

Einfache Staatssteuer	60'121
Steuerfuss	102%
Nettovermögen/-schuld	-72'933
Zinssaldo (ohne interne Verrechnungen)	1'236

### Finanzpolitische Zielsetzungen

Gesamthaushalt:

Die langfristigen Schulden dürfen  
aktuell sowie im Budgetjahr maximal  
das Doppelte der ordentlichen  
Steuern im Rechnungsjahr betragen

Eigenwirtschaftsbetriebe:

Kostendeckungsgrad von 100 %

### Vorgesehene Schuldenobergrenze in der Gemeindeordnung

*Aktuelles laufendes Rechnungsjahr:*

2 Jahreserträge der ordentlichen Steuern Rechnungsjahr	150'440
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	<u>-110'000</u>
Einhaltung Schuldenobergrenze	40'440

*Folgendes Budgetjahr:*

2 Jahreserträge der ordentlichen Steuern Rechnungsjahr	154'304
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	<u>-128'000</u>
Einhaltung Schuldenobergrenze	26'304

Die Gegenüberstellung zeigt, dass das geplante Investitionsvolumen, unter Einhaltung der finanzpolitischen Zielsetzung, wie vorgesehen finanziert werden kann.

### Entwicklungen massgeblicher Finanzkriterien gemäss finanzpolitischer Zielsetzung

Nettovermögen/-schuld Anfang Planperiode	-72'933
Veränderung Nettovermögen/-schuld	<u>-30'067</u>
Nettovermögen/-schuld Ende Planperiode	-103'000
Selbstfinanzierungsgrad (steuerfinanzierter Haushalt und Eigenwirtschaftsbetriebe)	57%

**Plan-Geldflussrechnung**

in 1'000 Franken

Investitionsrechnung	2024	2025	2026	2027	2028	Summe
Investitionen gemäss Investitionsprogramm	-17'058	-24'650	-21'584	-12'079	-7'775	-83'146
Anpassungsfaktor betreffend Ausschöpfung von 30 %	0	0	6'475	3'624	2'333	12'431
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>-17'058</b>	<b>-24'650</b>	<b>-15'109</b>	<b>-8'455</b>	<b>-5'443</b>	<b>-70'715</b>

Plan-Geldflussrechnung Gesamter Haushalt	2024	2025	2026	2027	2028	Summe
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	-1'548	-4'200	244	-5'331	-6'164	-16'999
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	9'608	9'736	9'948	9'889	9'713	48'894
Bildung/-Auflösung Rückstellung Finanzausgleich	0	-0	0	0	0	-0
Einlagen/-Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	2'606	1'581	1'507	1'516	1'530	8'740
Einlagen/-Entnahmen Eigenkapital	0	0	0	0	0	0
<i>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow/-loss)</i>	<i>10'666</i>	<i>7'117</i>	<i>11'699</i>	<i>6'074</i>	<i>5'079</i>	<i>40'636</i>
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-17'058	-24'650	-15'109	-8'455	-5'443	-70'715
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	-156	-2'790	-7'122	-1'790	-100	-11'958
<i>Geldfluss aus Investitions- und Anlagetätigkeit</i>	<i>-17'214</i>	<i>-27'440</i>	<i>-22'231</i>	<i>-10'245</i>	<i>-5'543</i>	<i>-82'673</i>
Zunahme/-Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichk.	-10'000	0	5'000	5'000	-5'000	-5'000
Zunahme/-Abnahme langfristige Finanzverbindlichk.	0	18'000	5'000	0	6'000	29'000
<i>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</i>	<i>-10'000</i>	<i>18'000</i>	<i>10'000</i>	<i>5'000</i>	<i>1'000</i>	<i>24'000</i>
<i>Veränderung flüssige Mittel und kurzfr. Geldanlagen</i>	<i>-16'548</i>	<i>-2'323</i>	<i>-531</i>	<i>829</i>	<i>537</i>	<i>-18'037</i>
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>63%</b>	<b>29%</b>	<b>77%</b>	<b>72%</b>	<b>93%</b>	<b>57%</b>

Plan-Bilanz	2024	2025	2026	2027	2028	Mittelwert
<b>Aktiven</b>						
Finanzvermögen	78'537	79'004	85'595	88'213	88'850	84'040
Verwaltungsvermögen	222'153	237'067	242'228	240'795	236'524	235'754
Total Aktiven	300'690	316'071	327'823	329'008	325'374	319'793
<b>Passiven</b>						
Fremdkapital	157'837	175'811	185'785	190'759	191'732	180'385
Laufende Verbindlichkeiten	47'331	47'331	47'331	47'331	47'331	47'331
Kontokorrente mit Dritten	277	277	277	277	277	277
kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0	5'000	10'000	5'000	4'000
Rückstellungen Finanzausgleich	0	-0	-0	-0	-0	-0
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	110'000	128'000	133'000	133'000	139'000	128'600
Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	230	204	178	152	124	178
Eigenkapital	142'854	140'260	142'037	138'249	133'643	139'409
Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	22'704	24'310	25'844	27'387	28'944	25'838
Fonds im Eigenkapital	392	392	392	392	392	392
Finanzpolitische Reserve	9'000	9'000	9'000	9'000	9'000	9'000
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	110'757	106'557	106'802	101'471	95'307	104'179
Total Passiven	300'690	316'071	327'823	329'008	325'374	319'793
<b>Nettovermögen/-schuld Ende Jahr</b>	<b>-79'300</b>	<b>-96'808</b>	<b>-100'191</b>	<b>-102'546</b>	<b>-102'881</b>	<b>-96'345</b>
davon Eigenwirtschaftsbetriebe	-14'924	-17'439	-18'013	-16'057	-14'268	-16'140



in 1'000 Franken

Plan-Geldflussrechnung Steuerfinanzierter Haushalt	2024	2025	2026	2027	2028	Summe
Cashflow/-loss Erfolgsrechnung	7'047	4'482	9'043	3'380	2'328	26'280
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-12'732	-19'500	-11'878	-7'717	-4'480	-56'308
Finanzierung I	-5'685	-15'018	-2'836	-4'337	-2'152	-30'028
<b>Selbstfinanzierungsgrad steuerfinanziert</b>	55%	23%	76%	44%	52%	47%

Plan-Geldflussrechnung Eigenwirtschaftsbetriebe	2024	2025	2026	2027	2028	Summe
<b>Abwasserbeseitigung</b>						
Cashflow Erfolgsrechnung	1'861	1'520	1'543	1'571	1'603	8'098
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-3'318	-1'720	-1'236	-599	-193	-7'065
Finanzierung I	-1'457	-200	308	972	1'411	1'034
Selbstfinanzierungsgrad	56%	88%	125%	262%	833%	115%
<b>Wasserwerk</b>						
Cashflow Erfolgsrechnung	1'512	1'065	1'085	1'101	1'125	5'888
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-199	-430	-1'155	-140	-595	-2'519
Finanzierung I	1'313	635	-70	961	530	3'369
Selbstfinanzierungsgrad	760%	248%	94%	787%	189%	234%
<b>Abfallentsorgung</b>						
Cashflow/-loss Erfolgsrechnung	234	19	-3	-10	-10	230
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-450	-3'000	-840	0	0	-4'290
Finanzierung I	-216	-2'981	-843	-10	-10	-4'060
Selbstfinanzierungsgrad	52%	1%	0%	-	-	5%
<b>Kinderhaus Werd</b>						
Cashflow Erfolgsrechnung	11	31	32	32	33	139
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-359	0	0	0	-175	-534
Finanzierung I	-347	31	32	32	-142	-394
Selbstfinanzierungsgrad	3%	-	-	-	19%	26%
<b>Total</b>						
Cashflow Erfolgsrechnung	3'619	2'635	2'657	2'694	2'751	14'356
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-4'326	-5'150	-3'231	-739	-963	-14'407
Finanzierung I	-707	-2'515	-574	1'956	1'789	-51
<b>Selbstfinanzierungsgrad Eigenwirtschaftsbetriebe</b>	84%	51%	82%	365%	286%	100%



## Plan-Finanzkennzahlen

in 1'000 Franken

Plan-Finanzkennzahlen	2024	2025	2026	2027	2028	durchschnittliche jährliche Veränderung	Mittelwert
<b>Einwohner</b>	19'800	19'800	19'800	19'800	19'800	0.0%	19'800
<b>Steuern</b>							
Steuerfuss	102%	102%	106%	106%	106%	1.0%	104%
Einfache Staatssteuer (100 %)	61'000	62'600	63'600	64'600	65'700	1.9%	63'500
Einfache Staatssteuer pro Einwohner	3'081	3'162	3'212	3'263	3'318	1.9%	3'207
Steuerkraft pro Einwohner	4'142	4'216	4'108	4'159	4'233	0.5%	4'172
<b>Erfolgsrechnung</b>							
Laufender Ertrag pro Einwohner	7'423	7'509	7'851	7'669	7'714	1.0%	7'633
Laufender Aufwand pro Einwohner	6'884	7'150	7'260	7'363	7'457	2.0%	7'223
Cashflow/-loss pro Einwohner	539	359	591	307	257	-16.9%	410
Cashflow/-loss in % des laufenden Ertrages *	7%	5%	8%	4%	3%	-17.7%	5%
Zinsbelastungsanteil	0.5%	0.5%	0.6%	0.6%	0.6%	4.6%	1%
Saldo Haushaltsgleichgewicht (über 8 Jahre)	1'812	17'846	-	-	-	984.9%	9'829
<b>Investitionen</b>							
Nettoinvestitionen pro Einwohner	862	1'245	763	427	275	-24.8%	714
Selbstfinanzierungsgrad (gesamter Haushalt)	63%	29%	77%	72%	93%	10.5%	57%
<b>Bilanz</b>							
Eigenkapitalquote	43%	40%	38%	37%	35%	-4.9%	39%
Nettovermögen/-schuld pro Einwohner	-4'005	-4'889	-5'060	-5'179	-5'196	6.7%	-4'866
Nettoverschuldungsquotient	94%	113%	116%	117%	115%	5.1%	111%

\* Der Richtwert liegt zwischen 5 und 10 Prozent, wobei ein Resultat von 5 Prozent als genügend, ein solches von 10 Prozent als gut und Werte von über 10 Prozent als sehr gut taxiert werden können





# Begriffe



Finanzvermögen	Summe der Vermögensteile, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden könnten.
Verwaltungsvermögen	Summe der Vermögensteile, die für die öffentliche Aufgabenerfüllung notwendig sind.
Fremdkapital	Schulden der Gemeinde gegenüber Dritten (z. B. Darlehen).
Eigenkapital	Teil des Gesamtvermögens, der die Verpflichtungen übersteigt.
Finanzpolitische Reserve	Mit der finanzpolitischen Reserve erhalten die Gemeinden und Städte ein Instrument, um Schwankungen des Jahresergebnisses auszugleichen oder ein angestrebtes Eigenkapitalziel zu erreichen. Sie ist Bestandteil des zweckfreien Eigenkapitals.
Spezialfinanzierung	Zur Erfüllung einer besonderen Aufgabe (z. B. Gemeindewerke) gebundene Mittel, in der Regel im Sinne einer zweckgebundenen Reserve.
Nettovermögen	Differenz zwischen Finanzvermögen und Fremdkapital.
Nettoschuld	Negatives Nettovermögen, d. h. Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen.
Erfolgsrechnung	Laufender, meist jährlich wiederkehrender Aufwand und Ertrag. Im Finanz- und Aufgabenplan sind Veränderungen von Spezialfinanzierungen und Eigenkapital nicht enthalten.
Haushaltsgleichgewicht	Das Haushaltsgleichgewicht umfasst den mittelfristigen Ausgleich der Erfolgsrechnung, den zulässigen Aufwandüberschuss, den Bilanzfehlbetrag und die Informationen dazu (Kennzahlen).
Cashflow	Rechnungsergebnis zuzüglich Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen.
Investitionen	Ausgaben für Vermögenswerte (Bauvorhaben, Liegenschaftenkäufe etc.), deren Nutzung sich über mehrere Jahre erstreckt. Investitionsausgaben werden in der Investitionsrechnung verbucht.
Priorität	Dringlichkeit eines Investitionsvorhabens. Im vorliegenden Investitionsprogramm sind drei Prioritäten unterschieden:
° Nachholbedarf (N)	Investitionen, die schon im heutigen Zeitpunkt realisiert sein sollten.
° Entwicklungsbedarf (E)	Investitionen, die mit der für die Planungsperiode vorgesehenen Entwicklung erforderlich werden.
° Wahlbedarf (W)	Investitionen, die nicht zwingend notwendig sind, aber je nach finanzieller Möglichkeit und politischer Meinung realisiert werden können.
Projektstand	Aktueller Stand eines Investitionsvorhabens. Im Investitionsprogramm werden folgende vier Stufen unterschieden:
° Stand 1	Bewilligte Investitionsvorhaben.
° Stand 2	Bewilligte, aber noch nicht in Ausführung begriffene Investitionsvorhaben.
° Stand 3	Vorbereitete, aber noch nicht bewilligte Investitionsvorhaben (mit Kostenvoranschlag).

Siehe auch Begriffserklärungen des Gemeindeamtes des Kantons Zürich:

[https://www.zh.ch/de/steuern-finanzen/gemeindefinanzen/finanzhaushalt-gemeinden/handbuch-finanzhaushalt.html#main\\_publicationteaser](https://www.zh.ch/de/steuern-finanzen/gemeindefinanzen/finanzhaushalt-gemeinden/handbuch-finanzhaushalt.html#main_publicationteaser) unter Fachthemen, Kapitel 25\_Glossar